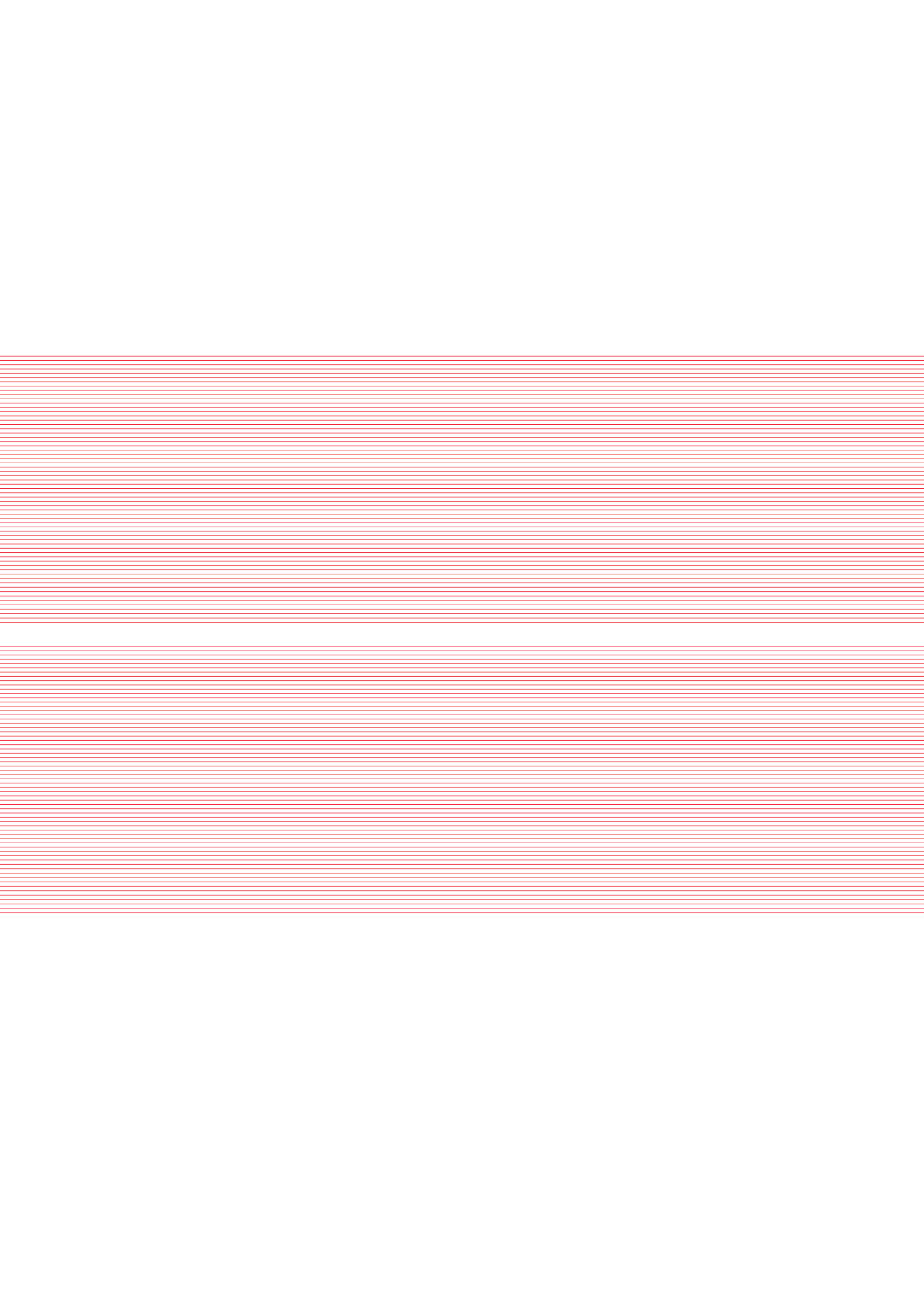




ÅRSRAPPORT 2012

POST DANMARK KONCERNEN – EN DEL AF POSTNORD





INDHOLD

04	HOVEDTAL OG NØGLETAL
06	ÅRET 2012
08	POST DANMARKS AKTIVITETER
10	KONCERNENS ØVRIGE SELSKABER
11	SAMFUNDSANSVAR
13	SELSKABSLEDELSE
14	RISIKOSTYRING I POST DANMARK
15	AKTIONÆRFORHOLD
16	REGNSKABSBERETNING
18	ÅRSREGNSKAB 2012 – KONCERNEN
48	ÅRSREGNSKAB 2012 – MODERSELSKABET
60	LEDELSENS PÅTEGNING
61	REVISIONSPÅTEGNINGER

HOVEDTAL OG NØGLETAL

BELØB I MIO. KR.	2012	2011	2010	2009	2008
RESULTATOPGØRELSE					
Indtægter	8.984	9.676	10.528	11.253	12.057
Driftsomkostninger	(8.478)	(8.880)	(9.523)	(10.494)	(10.617)
Resultat før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	506	796	1.005	759	1.440
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	(672)	(575)	(617)	(623)	(623)
Driftsresultat (EBIT)	(166)	221	388	136	817
Resultat efter skat af ass. virks. og joint ventures	6	(2)	5	1.560	423
Finansielle poster i øvrigt	8	(21)	(22)	(20)	(58)
Resultat før skat	(152)	198	371	1.676	1.182
Skat af årets resultat	28	(55)	(74)	(36)	(217)
Årets resultat	(124)	143	297	1.640	965
BALANCE					
Langfristede aktiver	3.369	3.836	4.118	4.461	5.628
Kortfristede aktiver	3.880	3.646	4.499	4.844	2.146
Aktiver i alt	7.249	7.482	8.617	9.305	7.774
Egenkapital	3.265	3.786	4.483	4.931	3.238
Langfristede forpligtelser	1.353	1.061	1.114	1.309	1.461
Kortfristede forpligtelser	2.631	2.635	3.020	3.065	3.075
Forpligtelser i alt	3.984	3.696	4.134	4.374	4.536
Egenkapital og forpligtelser i alt	7.249	7.482	8.617	9.305	7.774
PENGESTRØMME					
Driftsaktiviteter	422	571	1.013	903	1.009
Investeringsaktiviteter, netto	(339)	486	(401)	(254)	(382)
Heraf investering i materielle aktiver	(383)	(416)	(380)	(375)	(376)
Finansieringsaktiviteter	(88)	(1.068)	(876)	(458)	(664)
Ændring i likviditet	(5)	(11)	(264)	191	(37)
NØGLETAL					
EBITDA margin, pct.	6	8	10	7	12
EBIT margin/Overskudsgrad, pct.	(2)	2	4	1	7
Egenkapitalens forrentning, pct.	(4)	3	6	40	32
Soliditetsgrad	45	51	52	53	42
Udbytte i pct. af resultat før skat	n/a	202	224	45	-
Udbytte pr. aktie	20,00	16,00	33,20	30,00	-
Regnskabsmæssig indre værdi pr. aktie	131	151	179	197	130
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede *)	13.386	14.731	16.206	18.049	19.549

*) Beregningsmetoden for opgørelsen af heltidsbeskæftigede er ændret fra regnskabsåret 2009. Sammenligningstal er tilpasset i overensstemmelse hermed.

DEFINITION AF NØGLETAL	
EBITDA margin, pct.	$\text{EBITDA} \cdot 100 / \text{Samlede indtægter}$
EBIT margin/Overskudsgrad, pct.	$\text{EBIT} \cdot 100 / \text{Samlede indtægter}$
Egenkapitalens forrentning, pct.	$\text{Årets resultat} \cdot 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital} \cdot 100 / \text{Samlede aktiver}$
Udbytte i pct. af resultat før skat	$\text{Udbytte} \cdot 100 / \text{Resultat før skat}$
Udbytte pr. aktie	$\text{Udbytte} / \text{Antal aktier}$
Regnskabsmæssig indre værdi pr. aktie	$\text{Egenkapital} / \text{Antal aktier}$

ÅRET 2012

2012 blev på mange måder omstillingernes år for Post Danmark koncernen. På grund af den fortsatte digitalisering kombineret med den generelle konjunkturudvikling og forøgede konkurrence har Post Danmark de seneste år oplevet et stort fald i afsætningen på såvel brev- som pakkemarkedet. Dette afsætningsfald har nødvendiggjort en fornyet tilgang til service- og produktudbud samt omstilling af både produktion og administration.

Koncernen opnåede i 2012 et resultat efter skat på (124) mio. kr. mod et resultat på 143 mio. kr. i 2011. Årets resultat skal ses i lyset af Post Danmarks målrettede arbejde med at sikre rentabiliteten til det fremtidige aktivitetsniveau og ligger på niveau med forventningerne for året.

Post Danmarks omsætning er faldet betydeligt og udgør i 2012 8.907 mio. kr. mod 9.637 mio. kr. i 2011 eller et fald på i alt 730 mio. kr. Faldet kan primært henføres til en nedgang i afsætning indenfor brevområdet, hvor de løbende prisjusteringer ikke har kunnet kompensere for den faldende afsætning, samt glidningen fra A-breve til de billigere B- og C-breve. Herudover har konkurrencesituationen på bl.a. pakkeområdet medført en ændret prisstruktur med lavere gennemsnitspriser.

Det har ikke fuldt ud været muligt at tilpasse det samlede omkostningsniveau i takt med den vigende omsætning på trods af gennemførte besparelser og effektiviseringer. Dette skyldes bl.a. de iværksatte omstillingsaktiviteter i regnskabsåret, herunder implementeringen af en fællesnordisk SAP platform samt afholdte omkostninger til omstrukturering. De samlede driftsomkostninger inkl. afskrivninger er faldet med 305 mio. kr. fra 9.455 mio. kr. i 2011 til 9.150 mio. kr. i 2012.

Post Danmarks driftsresultat faldt fra 221 mio. kr. i 2011 til (166) mio. kr. i 2012.

MARKEDSSITUATIONEN

Dansk økonomi er fortsat præget af den internationale lavkonjunktur, hvilket sammenholdt med den øgede substitution og konkurrence har presset Post Danmarks indtjening.

De seneste 10 år er brevaftsætningen faldet med knap 50 pct. I 2012 udgør faldet 12 pct., hvilket er på niveau med året før.

Den negative udvikling på brevmarkedet forventes at fortsætte de kommende år og er i høj grad drevet af omkostningsreduktioner hos virksomheder samt den offentlige digitalisering, hvor kommunikationen mellem det offentlige og borgerne i fremtiden i overvejende grad foregår elektronisk.

Post Danmark deltager aktivt i udviklingen af attraktive alternativer bl.a. gennem udbuddet af den elektroniske postboks, e-Boks, som bl.a. henvender sig til virksomheder, der ønsker en digital kommunikation.

Pakkemarkedet er præget af en intensiv konkurrence. Samtidig er det i høj grad påvirket af den generelle økonomiske aktivitet i samfundet, og det forventes, at pakkemarkedet vil vokse mere end BNP i de kommende år.

Pakkeafsætningen er i løbet af 2012 steget med 9 pct. Stigningen skal ses i lyset af, at der er sket en konsolidering af pakkeproduktionen med søsterselskabet DPD Danmark A/S hos Post Danmark. Såfremt der korrigeres for dette, er pakkeafsætningen faldet med 3 pct.

Udviklingen kan primært henføres til et fortsat fald i antallet af erhvervspakker afledt af de økonomiske konjunkturer. Derimod er antallet af privatpakker steget, særligt som følge af væksten i e-handelen. Dette blev tydeligt i forbindelse med årets julehandel, hvor den hidtidige pakkerekord fra 2007 blev slået med 20 pct.

Post Danmark arbejder løbende med at understøtte udviklingen på pakkemarkedet og øge udbuddet af relevante produkter og serviceydelser. Dette sker bl.a. gennem en fortsat udbredelse af pakkeautomaten Døgnposten, Modtagerflex samt Pacsoft Online, der er et webbaseret forsendelsessystem, som gør det lettere at sende og holde styr på pakker og paller for erhvervskunderne.

STRATEGISKE AKTIVITETER

Post Danmarks væsentligste strategiske udfordringer er den fortsatte digitalisering af brevmarkedet samt at fastholde konkurrencekraft på pakkemarkedet, hvor efterspørgslen de senere år er gået mod et lavere pris- og serviceniveau. Samtidig forventes en skærpet konkurrence på stort set alle koncernens hovedområder.

Det er en forudsætning for udviklingen af Post Danmarks virksomhed, at der er en tæt dialog med myndigheder og lovgivere om den fremtidige udformning af Post Danmarks individuelle tilladelse. Da Post Danmark ikke modtager statsstøtte, er det afgørende, at rammerne for at drive postvirksomhed udvikles i takt med ændringerne i markedet.

Der er i 2012 igangsat en række initiativer, som skal gøre det muligt at gennemføre de nødvendige tilpasninger i omkostningsstrukturen og herigennem sikre lønsomheden. Dette sker under den nødvendige hensyntagen til de forpligtelser, der følger med Post Danmarks befordringspligt. Sideløbende arbejder Post Danmark til stadighed med udvikling af det samlede service- og produktudbud, så det matcher kundernes behov.

Der arbejdes aktivt med optimering af hele processen fra tømning af postkasser og afhentning af breve og pakker hos erhvervskunder over sorteringen på centrene til udbringning af posten til de enkelte privat- og erhvervskunder. Samtidig er der fokus på at udvikle lønsomme støttende aktiviteter indenfor brevområdet.

I 2012 er der gennemført en overflytning af pakkeproduktionen fra søsterselskabet DPD Danmark A/S til Post Danmark, hvilket sikrer større pakkevolumener i færre pakkecentre samt en mere effektiv udnyttelse af medarbejdere og driftsmateriel. Samtidig giver sammenlægningen en positiv miljøeffekt som følge af bedre udlastning og nedlæggelse af parallelle distributionsruter.

Et andet vigtigt fokusområde er tilpasning af filialnettet til kundernes faktiske benyttelse heraf.

Dette sker bl.a. som følge af, at en stigning i andelen af det internet baserede frimærke salg og udbredelsen af selvbetjeningsløsninger, herunder Post Selv-automater og Døgnposten. Dette giver kunderne mulighed for at udføre postforretninger på tidspunkter, der passer dem. Denne tilpasning, herunder omdannelse af posthuse til postbutikker, gør det muligt at reducere omkostningerne samtidig med, at tilgængeligheden øges, og kunderne fortsat oplever et højt serviceniveau.

Der foretages til stadighed løbende effektiviseringer i produktionen bl.a. afledt af årets reduktion i antallet af postkasser samt flytningen af brevkasser i skel som følge af Postloven. Således lever 99,5 pct. af alle husstandene med udgangen af 2012 op til loven, der gør brevkassens placering ens uanset husets byggeår og boligtype.

De gennemførte tilpasninger og effektiviseringer, som følge af den vigende afsætning på brevmarkedet og den øgede konkurrence på Post Danmarks øvrige hovedområder, har medført en væsentlig reduktion i antallet af medarbejdere i året. I 2012 er der således 13.386 medarbejdere i koncernen mod 14.731 året før.

Endelig har Post Danmark som led i omstillingsarbejdet med virkning pr. 1. januar 2013 overtaget virksomheden Distribution Services A/S, der er specialiseret indenfor pakning og klargøring af adresseløse forsendelser og siden 2003 har fungeret som underleverandør for Post Danmark.

KUNDE- OG MEDARBEJDERTILFREDSHED

Post Danmark har arbejdet systematisk med EFQM Excellence modellen siden 1998. Arbejdet understøttes bl.a. af Post Danmarks løbende certificeringer i forhold til såvel kvalitet, miljø og arbejdsmiljø.

Modellen bygger på TQM-filosofien, der med udgangspunkt i ledelsens engagement sigter mod at involvere alle i at skabe løbende forbedringer ved at fokusere på kunder, medarbejdere og fakta.

Som led heri måler koncernen løbende kundernes og medarbejdernes tilfredshed. Baggrunden er et ønske om at få identificeret eventuelle indsatsområder samt styrke Post Danmark som leverandør og arbejdsplads.

På kundesiden foretages der både målinger af privatkundernes og erhvervskundernes tilfredshed med Post Danmarks forskellige produkter og serviceydelser. I 2012 gav privatkunderne Post Danmark en score på 71 på en skala fra 0-100 i forhold til tilfredsheden, hvilket er uændret i forhold til 2011. Hos erhvervskunderne er scoren steget fra 68 i 2011 til 71 i 2012. Koncernens løbende tilpasninger i året har således ikke påvirket kundernes tilfredshed med Post Danmark negativt.

Niveauet for rettidighed af breve udgør i 2012 93,5 pct. og ligger således over servicekravet i Post Danmarks individuelle tilladelse. Imidlertid er der sket et fald på 0,5 pct. i forhold til 2011. Årsagen til tilbagegangen er primært indkøringen af nye sorteringsmaskiner på brevcentrene.

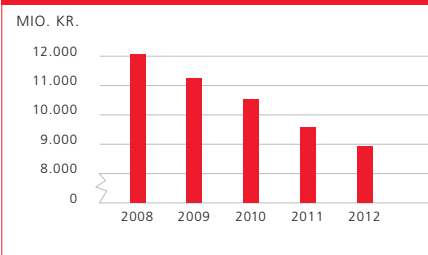
I 2012 deltog 88 procent af Post Danmarks medarbejdere i den årlige medarbejdertilfredshedsundersøgelse (FOCUS), der giver en sammenvejet værdi af bl.a. samarbejde, engagement og trivsel. Scoren for 2012 udgør 68 på en skala fra 0 til 100 i mod 59 for 2011. Den positive udvikling skal ses i lyset af den igangværende omstillingsproces i Post Danmark.

FORVENTNINGER TIL 2013

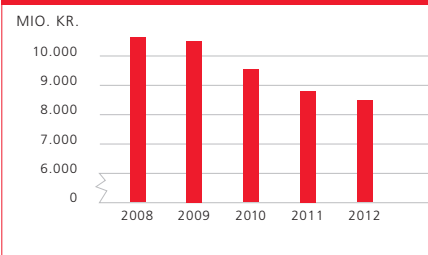
Den samlede omsætning forventes at falde kraftigt i 2013. Dette skyldes primært et fortsat fald i brevsmængderne. Derimod forventes en vækst i pakkemængderne, der ligger mindst på niveau med markedsudviklingen. Post Danmark fastholder fokus på at tilpasse omkostningerne og kapaciteten til de ændrede markedsvilkår.

Med afsæt i de gennemførte og planlagte omstillingsaktiviteter forventer koncernen at kunne gennemføre fortsatte effektiviseringer af virksomheden. Dette skaber forudsætningen for den fremtidige lønsomhed.

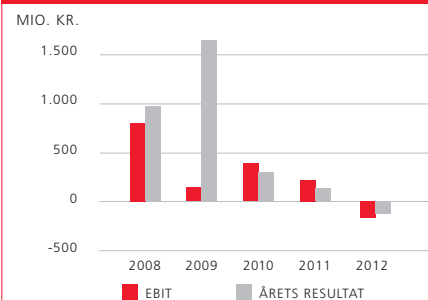
INDTÆGTER



OMKOSTNINGER



DRIFTSRESULTAT (EBIT) OG ÅRETS RESULTAT



POST DANMARKS AKTIVITETER

Post Danmark indgår som en del af Nordens førende kommunikations- og logistikvirksomhed PostNord.

Aktiviteterne er inddelt i forretningsområderne Breve Danmark og Meddelande Sverige, der varetager de traditionelle postforretninger samt Logistik, der håndterer koncernens logistikløsninger. Hertil kommer datterselskabet Strålfors, der udbyder løsninger indenfor informationslogistik.

Post Danmark omfatter aktiviteterne i Breve Danmark, hovedparten af de danske logistikaktiviteter og de danske dele af PostNords koncernfunktioner. Post Danmarks aktiviteter er koncentreret inden for breve, magasiner, ugeaviser, adresseløse forsendelser, pakker, pallegods samt udførelsen af outsourcete driftsopgaver på facility service området. Tilpasning og udvikling af eksisterende produkter og services, så løsningerne til stadighed kan imødekomme og tilfredsstille kundernes behov, er et konstant fokusområde for Post Danmark. Det gælder også for effektivisering af hele processen fra tømningen af postkasser og afhentning af post og pakker hos erhvervskunder over sorteringen på centrene til udbringningen af posten til de enkelte privat- og erhvervskunder.

Den største omsætning genereres inden for breve, og langt størstedelen af Post Danmarks omsætning stammer fra erhvervskunderne. Post Danmark har udviklet en række forskellige muligheder for at sende breve på en måde, så det passer til såvel privatkunders som erhvervskunders behov. Det gælder eksempelvis det prisbillige C-brev, som stiller nogle særlige krav til afsenderen og er længere tid undervejs end det normale B-brev eller det dag til dag omdelte A-brev. Hermed bliver der større mulighed for at optimere tilrettelæggelsen af produktionen og herigennem sikre den mest effektive ressourceanvendelse. Det gælder også inden for en række segmenterede produkter, som sikrer en høj træfsikkerhed i nøje udvalgte målgrupper for brevet. En væsentlig del af Post Danmarks omsætning kommer desuden fra omdelingen af magasiner, adresseløse forsendelser samt ugeaviser.

Aktiviteterne inden for pakker og pallegods omfatter både nationale og internationale logistikløsninger. For privatkunder kan pakker sendes fra posthuse, postbutikker og pakkeautomaterne Døgnposten. Til erhvervskunder er der løsninger med fokus på pakker, paller, kurer og ekspres, systemtransporter, tredjepartslogistik, spedition og transportløsninger samt tilhørende value-added services.

Post Danmarks landsdækkende aktiviteter inden for kurerservice og specialløsninger er samlet i datterselskabet Budstikken Transport A/S. Budstikken yder, udover de klassiske kurerier, også indenrigs-, ekspres-, cykel og specialløsninger, hvor der er behov for det. Budstikkens internationale kurerløsninger udføres i samarbejde med store, anerkendte kurerselskaber, så kunderne kan være sikre på, at deres forsendelser når frem hurtigst muligt.

Post Danmarks godsaktiviteter er samlet i datterselskabet Transportgruppen A/S, der er en af Danmarks store nationale transport- og logistikudbydere. Selskabet har ca. 600 lastbiler fordelt over hele landet hos Transportgruppens 18 selvstændige vognmænd.

Post Danmark har aktiviteter indenfor de internationale ydelser samt samarbejdet med internationale partnere inden for de nævnte produktområder, herunder opgaverne med at drive det internationale postcenter ved Københavns Lufthavn.

Post Danmark står også for driften af landets posthuse og selvbetjeningsløsninger, så som pakkeautomaten Døgnposten og Modtagerflex. Opretholdelse af et landsdækkende net af filialer er et centralt krav i Post Danmarks individuelle tilladelse. Det landsdækkende net består dels af posthuse drevet af Post Danmark, dels i stigende grad af postbutikker, som drives af butiksindehavere. Størstedelen af alle filialer er fuld-service ekspeditionssteder. Filialnettet omfattede ved afslutningen af 2012 697 filialer, hvoraf 72 blev drevet af Post Danmark selv. Hertil kommer 98 afhentningssteder for post og pakker.

Herudover designer og sælger Post Danmark frimærkeprodukter. En stadig større del af frimærkesalget foregår via Post Danmarks webshop, der i 2012 havde en omsætning på godt 650 mio. kr.

MARKEDS- OG KONKURRENCEVILKÅR

Markeds- og konkurrencevilkårene på Post Danmarks forretningsområder er for en stor dels vedkommende bestemt af Post Danmarks individuelle tilladelse med staten, der bl.a. fastlægger en pligt til at omdele post i hele landet seks dage om ugen. Med virkning pr. 1. januar 2011 blev eneretten på breve under 50 gram fjernet, og der blev åbnet mulighed for differentierede priser, således at afsenderne betaler i forhold til de omkostninger, som er forbundet med den valgte forsendelsesform.

Det danske marked for fysiske forsendelser for både privat- og erhvervspost har i de seneste år været præget af faldende efterspørgsel. Den samlede brevmængde falder fortsat kraftigt som følge af kundernes øgede anvendelse af digitale medier i kommunikationen og den øgede digitalisering i den offentlige sektor. I 2012 udgør faldet i den samlede brevmængde således 12 pct., hvilket skal ses i sammenhæng med, at brevmængderne siden år 2003 er faldet med ca. 50 pct.

Konkurrencen på distribution af adresseløse forsendelser (husstandsomdelte reklamer) er intensiv både over for direkte konkurrenter og over for andre massemarkedsføringsmedier – primært i forhold til tv-annoncering og online-annoncering, men også i forhold til annoncering i dagblade og lokale ugeaviser. Antallet af tilmeldte til 'Reklamer – nej tak' var med udgangen af 2012 ca. 720.000 svarende til ca. 27 pct. af de danske husstande.

Udviklingen i omsætningen på posthuse og i postbutikker påvirkes negativt af et fald i afsætning af pakker indleveret på posthuse og i postbutikker i 2012 på 13 pct. Samtidig falder omfanget af ydelser som betalingsformidling og girokortindbetalinger på grund af konkurrencen fra netbanker og automatiske betalingsløsninger.

Post Danmark håndterer en stor del af de afgående breve til udlandet. Konkurrencen på disse breve er præget af store internationale selskabers aktiviteter i Danmark, men Post Danmarks høje leveringskvalitet, målrettede salgsindsats og værdiskabende løsninger medfører en stærk position på området.

Det danske logistikmarked er karakteriseret af intensiv konkurrence fra adskillige distributører med tilhørende internationale netværk. Post Danmark står fortsat som en af de førende virksomheder på dette marked. Efter en lang årrække med ubrudt markedsvækst og kapacitetsproblemer i branchen, blev logistikmarkedet medio 2008 ramt af den generelle afmatning i erhvervslivets aktivitetsniveau. Den negative tendens præger fortsat den indenlandske efterspørgsel på erhvervspakker, hvorimod der igen opleves vækst på grænseoverskridende forsendelser.

Afmatningen i samfundsøkonomien har også påvirket nethandelen, men der ses fortsat en vækst i levering af vareforsendelser til private – blot med en lavere vækstrate end før.

PRODUKTION OG PROCESSER

Post Danmark har gennem flere år investeret store beløb i avancerede produktions- og distributionssystemer og er i dag blandt verdens mest moderne og automatiserede postselskaber. Den udbredte anvendelse af den nyeste teknologi gør det muligt at skræddersy post- og logistikløsninger, som imødekommer de fleste behov og ønsker hos kunderne, samtidig med at Post Danmark kan distribuere forsendelserne meget effektivt. Således kan Post Danmark inden for de forskellige produktkategorier sammensætte løsninger, som er tilpasset både afsenderkundens og modtagerkundens forventninger til serviceniveau, målrettethed, distributionshastighed, forsendelsesform og pris.

Kernen i Post Danmarks produktionssystem er databaserne VAP (Vedligeholdelse Af Produktionsdata), MOD (MODtagerdatabase) og FKB (Flytning, Kundeservice og Bladrettelser). Disse tre databaser er en integreret del af Post Dan-

marks produktionssystem og forudsætningen for en moderne og effektiv postbehandling. Databaserne er unikke og indeholder adresseoplysninger på alle borgere i Danmark samt et postalt 'id-nummer' på samtlige afleveringssteder i landet. Med oplysningerne om adresser og 'id-nummer' er det via maskinelle sorteringsprocesser muligt at sortere brevene direkte til omdelingsorden.

Produktionssystemet har gjort det muligt for Post Danmark at udvikle og ændre hidtidige produktions- og distributionsmetoder til nu at kunne behandle tidskritiske (A-breve og dagblade) og ikke-tidskritiske (B-breve, C-breve, adresse-løse, ugeaviser og magasiner) forsendelser på en omkostningseffektiv måde samtidig med, at forsendelserne leveres til modtageren i overensstemmelse med afsenderens behov.

I distributionen anvendes Geografisk Informations System (GIS) i kombination med medarbejdernes store lokalkendskab til en effektiv planlægning af de forskellige omdelingsruter.

Hovedparten af alle breve sorteres på OCR-sorteringsmaskiner, der læser adresserne og sorterer brevene til omdelingsruterne på basis af data fra produktionssystemet. Hvis der på adressen er registreret en flytning, omadresseres brevet til den nye adresse som en integreret del af den maskinelle sorteringsproces, uden at forsendelsen af den grund forsinkes. Større breve, som udgør en mindre del af brevmængden, sorteres til hver enkelt omdelingsrute, hvorefter postbuddet selv sorterer i omdelingsrækkefølge.

Post Danmark har været blandt de første postselskaber til at indføre disse teknologier på sine tre brevpostcentre og har derfor måttet gennemføre et stort udviklingsarbejde i samarbejde med leverandører for at sikre og øge systemernes effektivitet. Det konstante udviklingsarbejde har medført, at størstedelen af brevene år for år er blevet sorteret helt uden menneskelig berøring, før de lægges i postbudets taske.

Håndteringen af adresseløse forsendelser udføres af en ekstern samarbejdspartner (Distribution Services A/S), der på specialiserede produktionsanlæg lægger forsendelserne i ét omslag pr. husstand. Samarbejdet er blevet udvidet gennem påtrykning af adresse på omslagene. Produktionssystemet er ligeledes med til at sikre en effektiv håndtering af ordningen 'Reklamer – nej tak'. Med virkning pr. 1. januar 2013 har Post Danmark overtaget Distribution Services A/S.

Pakkesorteringen finder sted på to pakkecentre i henholdsvis Jylland og på Sjælland. Hovedparten af pakkerne til udlandet transiteres via terminalen i Kolding. Post Danmarks pakkecentre anvender avanceret teknologi og en høj grad af automatisering. I pakkecentrene sorteres således godt 96 pct. af pakkerne maskinelt. Ca. tre fjerdedele bliver sorteret elektronisk og i stigende grad ud fra oplysninger i en elektronisk fil fra kunden.

Processerne på pakkecentrene og brevpostcentrene er tilrettelagt efter moderne 'Lean manufacturing'-principper, hvor effektive processer kombineres med et højt kvalitetsniveau. I alle virksomhedens centre anvendes i stor udstrækning forskellige former for hjælpemidler i sorterings- og transportprocesser for konstant at forbedre arbejdsmiljøet.

Efter sortering bliver breve og pakker transporteret ud til Post Danmarks knap 200 distributionscentre. Herfra bliver de omdelt til kunderne sammen med andre forsendelsestyper (eksempelvis lokale ugeaviser, adresseløse forsendelser og magasiner) af ca. 7.000 postbude. Der er ca. tre mio. fysiske afleveringssteder, som betjenes af ca. 4.800 brev- og landruter samt ca. 1.200 separate pakkeruter.

KONCERNENS ØVRIGE SELSKABER

POST DANMARK LOGISTIK A/S

Post Danmark ejer 100 pct. af Post Danmark Logistik A/S. Selskabet håndterer omdelingen af Post Danmarks Erhvervspakker, Privatpakker og pakker til og fra udlandet. Omsætningen i 2012 lå på 1.370 mio. kr. (2011: 1.475 mio. kr.) Resultatet før skat udgjorde (138) mio. kr. mod (82) mio. kr. i 2011, og egenkapitalen udgjorde 43 mio. kr. (2011: 17 mio. kr.)

POST DANMARK LEASING A/S

Post Danmark ejer 100 pct. af selskabet Post Danmark Leasing A/S, der fungerer som internt administrationsselskab for Post Danmark koncernens ca. 4.100 biler og lastvogne og varetager indkøb og drift af disse køretøjer. Selskabets omsætning i 2012 var 227 mio. kr. mod 209 mio. kr. i 2011. Resultat før skat udgjorde 38 mio. kr. (29 mio. kr. i 2011) og egenkapitalen udgjorde 121 mio. kr. (171 mio. kr. i 2011).

DATA SCANNING A/S

Post Danmark ejer 100 pct. af datterselskabet Data Scanning A/S, som er Danmarks førende udbyder inden for scanning og datafangst af alle former for databærere til elektroniske medier. Data Scanning løser opgaver for små og store virksomheder inden for postscanning, fakturascanning, formularscanning, arkivscanning, sa-fescan, testeservice samt fysisk arkivering. Omsætningen i 2012 lå på 74 mio. kr. mod 66 mio. kr. i 2011. Resultat før skat udgjorde 8 mio. kr. (6 mio. kr. i 2011), og egenkapitalen udgjorde 13 mio. kr. (12 mio. kr. i 2011).

TRANSPORTGRUPPEN A/S

Post Danmark ejer 100 pct. af Transportgruppen A/S, der udover at drive lagerhoteller transporterer paller og stykgods i hele landet. Selskabets omsætning i 2012 var 234 mio. kr. (219 mio. kr. i 2011). Resultat før skat udgjorde (8) mio. kr. (0 mio. kr. i 2011) og egenkapitalen udgjorde 15 mio. kr. (21 mio. kr. i 2011).

E-BOKS A/S

e-Boks ejes ligeligt af Post Danmark og Nets. Ideen bag e-Boks er at effektivisere forsendelse af post mellem virksomheder og private postmodtagere, der ønsker at gøre brug af elektronisk kommunikation og opbevaring. Selskabet leverer og opbevarer elektronisk post til 3,7 mio. brugere. e-Boks tilbyder afsendere at levere breve i modtagernes sikre, elektroniske postboks. Omsætningen i 2012 var 102 mio. kr. mod 85 mio. kr. i 2011. Resultat før skat udgjorde 21 mio. kr. (17 mio. kr. i 2011), og egenkapitalen udgjorde 56 mio. kr. (58 mio. kr. i 2011).

BUDSTIKKEN TRANSPORT A/S

Post Danmarks aktiviteter inden for kurerservice er samlet i det 100 pct. ejede datterselskab Budstikken Transport A/S. Omsætningen i 2012 var 170 mio. kr. mod 173 mio. kr. i 2011. Resultat før skat udgjorde (7) mio. kr. mod (3) mio. kr. i 2011, og egenkapitalen udgjorde 6 mio. kr. (13 mio. kr. i 2011).

SAMFUNDSANSVAR

For Post Danmark er ansvaret for det omgivende samfund og selskabets ansatte en integreret del af koncernens forretningsstrategi. Ud fra en væsentlighedsbetragtning er der i dette afsnit fokuseret på følgende temaer: Post Danmarks CSR-strategi, Post Danmarks miljøansvar og Post Danmarks sociale ansvar.

POST DANMARKS CSR-STRATEGI

Post Danmark har defineret sit ansvar i forhold til det omgivende samfund i CSR-strategien, som lyder:

”De aktiviteter, som Post Danmark frivilligt har iværksat for at udvikle og udnytte koncernens kernekompetencer til gavn for det danske samfund, virksomhedens økonomi samt image som en virksomhed med et stort samfundsmæssigt engagement.”

Post Danmarks CSR-arbejde indgår efter sammenlægningen med Posten AB som led i det samlede arbejde med bæredygtighed og bæredygtighedsrapportering i PostNord. Således indeholder PostNords årsrapport for 2012 en bæredygtighedsrapport, der også omfatter de danske aktiviteter.

Samtidig har Post Danmark som en del af PostNord tilsluttet sig FN's Global Compact, som er verdens største frivillige netværk for samfundsmæssigt ansvar.

Herefter er overordnet redegjort for de væsentligste indsatsområder i Danmark.

POST DANMARKS MILJØANSVAR

Post Danmark ønsker at være kundernes miljørigtige valg. Arbejdet med at reducere virksomhedens miljø- og klimabelastning er såvel et strategisk initiativ, som handler om, hvordan vi planlægger og investerer i vores forretning – som et løbende, operativt arbejde i hverdagen.

Post Danmark arbejder derfor systematisk med miljøstyring, og forventer i 2013 at blive ISO 14001 certificeret som led i et fælles PostNord certifikat. Udledningen af CO₂ fra energi- og brændstofforbrug udgør en væsentlig belastning af miljøet, og relevante klima nøgletal indgår derfor i ledelsens samlede styringsgrundlag. Kvartalsvist rapporteres udviklingen via effektivitetsmål for udledningen pr. brev og pakke. Beregningen af kuldioxidudledningen er baseret på retningslinjerne i The Greenhouse Gas Protocol og Global Reporting Initiatives, som det fremgår af PostNords bæredygtighedsrapport.

Post Danmark har for 2012 opgjort CO₂-udledningen til 58.900 tons, hvilket er et fald på 17 pct. eller ca. 12.200 tons i forhold til året før. Dette resultat kan henføres til en række effektiviseringer indenfor transport, bygningstilpasninger samt indkøb af grøn strøm. De største forbedringer opnås ved effektivisering, så vi kører så få kilometer som muligt, og investeringer gennem PostNord Klimafond, som gør hver kilometer så grøn som mulig. Med de betydelige reduktioner af CO₂ i 2012 bidrager Post Danmark til PostNords overordnede mål om en 40 pct. reduktion i 2020 i forhold til 2009.

I 2012 har Post Danmark gennemført de første betydende skift i retning af en el-køretøjs infrastruktur. Blandt andet er over 1200 El-cykler nu det daglige køretøj for landets postbude i byområderne, og et større antal el-knallerter er også taget i brug. I løbet af året er med midler fra PostNord Klimafond endvidere gennemført en omfattende kampagne 'Grøn adfærd', som involverede 12.000 medarbejdere, hvoraf 280 medvirkede som såkaldte klimaambassadører. Medarbejderne var i stand til at reducere energiforbruget i 230 bygninger med cirka 20 pct.

POST DANMARKS SOCIALE ANSVAR

Arbejdet med samfundsansvar indgår som en aktiv del af Post Danmarks personalepolitik ud fra et ønske om at tiltrække, fastholde og udvikle kompetente medarbejdere uanset køn, etnisk baggrund, alder, religion, handicap eller seksuel orientering.

Endvidere bidrager den landsdækkende befordringspligt til opretholdelsen af social og beskæftigelsesmæssig sammenhængskraft. Således skal Post Danmark i henhold til postloven sikre en landsdækkende befordring af god kvalitet af adresserede forsendelser til overkommelige priser tilpasset brugernes behov. Post Danmark servicerer 2,6 mio. husstande og 280.000 virksomheder – hver dag 6 dage om ugen i 52 uger om året. Post Danmark er på den baggrund til stede i hele Danmark og bidrager til samfundets sammenhængskraft. Post Danmark beskæftiger ca. 13.000 medarbejdere, hvilket sikrer beskæftigelse i lokalsamfund og medvirker til integration ved at beskæftige en stor andel ikke etniske danskere.

Post Danmark ønsker både at udvikle medarbejdernes kompetencer og at tage hånd om dem, som i perioder kan have særligt brug for det. Det sker bl.a. gennem seniorordninger, mentorordninger og 'management planning' samt den interne jobbørs, hvor medarbejderne i videst mulig udstrækning søges genplacerede til andre funktioner i Post Danmark, hvis deres arbejdsfunktion nedlægges, eller hvis de har lyst til at prøve kræfter med nye udfordringer.

Som led i Post Danmarks indsats for ligestilling har koncernen tilsluttet sig Ligestillingsministerens 'Charter for flere kvinder i ledelse'. Chartret er udarbejdet i samarbejde med offentlige og private virksomheder med det sigte at øge andelen af kvinder på lederposter. Dette understøtter samtidig den samlede målsætning for PostNord om, at 40 pct. af alle chefer i 2015 skal være kvinder.

En væsentlig del af arbejdet med at sikre Post Danmark som en attraktiv arbejdsplads er de årlige medarbejdertilfredshedsmålinger, FOCUS-målinger, som gennemføres for alle ansatte i PostNord-koncernen. Målingerne, der i Post Danmark udføres på ca. 1.200 team og ca. 13.000 medarbejdere, resulterer i en række målinger af tilfredsheden på forskellige niveauer. Hvert team modtager en rapport med tilbagemeldinger på teamets resultater, som efterfølgende anvendes ved obligatoriske dialogmøder i de enkelte team. Rapporterne bliver dermed et værktøj til teamudvikling og forbedring af de

elementer, som undersøgelsen har fremhævet. Det samlede resultat af Focus-undersøgelsen opgøres som et medarbejderindeks og er en sammenvejet værdi af bl.a. samarbejde, engagement og trivsel. I 2012 udgør dette indeks 68 pct. mod 59 pct. i 2011.

På arbejdsmiljøområdet har Post Danmark som målsætning at nedbringe antallet af arbejdsulykker. Indsatsen er tilrettelagt med udgangspunkt i OHSAS 18001, som er en international standard for arbejdsmiljøledelse. Dansk Standard har gennem certificering dokumenteret Post Danmarks arbejdsmiljøindsats i hele koncernen.

En stor del af Post Danmarks medarbejdere udfører fysisk arbejde. De lovpligtige arbejdspladsvurderinger anvendes til at optimere arbejdspladsen og herigennem sikre, at disse medarbejdere skånes mod nedslidende fysiske og psykiske belastninger i arbejdet. Samtidigt bakker Post Danmark op om forskellige sundhedsmæssige initiativer såsom motionsrum, rygestopkurser, ergonomi og fysioterapi.

Post Danmark vurderer, at der er opnået gode resultater af indsatsen på arbejdsmiljøområdet. Dette ses bl.a. ved, at sygefraværet fra 2008 til 2010 er reduceret med 11 pct. og fra 2010 til 2012 med yderligere 9 pct. Sygefraværet udgør i 2012 4,9 pct.

SELSKABSLEDELSE

Selskabsledelse omhandler måden, hvorpå Post Danmark ledes og kontrolleres. Post Danmark anser god selskabsledelse som en forudsætning for alle virksomhedens aktiviteter og den fremtidige udvikling.

DIREKTIONEN

Direktionen er ansvarlig for selskabets daglige drift. Direktionen består af K.B. Pedersen (administrerende), Henning Christensen og Nikolaj Ahrenkiel (konst.).

BESTYRELSEN

Post Danmarks rolle som datterselskab af PostNord afspejles i vedtægterne. Dette medfører bl.a., at Post Danmarks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer består af repræsentanter for koncernledelsen i form af Lars Idermark, Henrik Rättzén, K.B. Pedersen og Jørn Schmidt. Udover de fire generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer består bestyrelsen af tre medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer har samme rettigheder, pligter og ansvar som de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer.

De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer er Lars Chemnitz, Peter Madsen og Isa Rogild.

Generalforsamlingsvalgte medlemmer af Post Danmarks bestyrelse er på valg hvert år. Medarbejdervalg til bestyrelsen finder sted hvert 4. år og fandt senest sted i 2011.

REVISION

Generalforsamlingen vælger for et år ad gangen en statsautoriseret revisor til at gennemgå selskabets regnskaber og regnskabsføring. Post Danmark har herudover etableret en intern revision, som er certificeret efter internationale standarder, og som overvåger samt kontrollerer selskabets interne kontrolsystemer.

INTERNE KONTROL- OG RISIKOSTYRINGS-SYSTEMER I FORBINDELSE MED REGNSKABS AFLÆGGELSES PROCESSEN

Post Danmark skal sikre, at der ikke er væsentlige svagheder i de interne kontroller, som kan føre til væsentlig fejlinformation i regnskabet, samt overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen. Post Danmark arbejder løbende på at sik-

re et effektivt og tilstrækkeligt kontrolmiljø, hvor alle væsentlige risici, kontroller og processer er beskrevet og fungerer tilfredsstillende.

Med afsæt i begrebsrammen fra COSO – en international standard for risikostyring – har Post Danmark etableret systemer og procedurer til overvågning og sikring af effektiviteten af koncernens interne kontroller til afdækning af regnskabsmæssige risici for at sikre, at den finansielle rapportering giver et retvisende billede. De identificerede interne kontroller vurderes løbende mod regnskabsmæssige risici samt risikoen for besvigelser.

Der foretages løbende evalueringer af den interne kontrol, herunder bl.a. som led i et årligt selvevalueringsprogram for hele PostNord koncernen. Herudover udarbejder Post Danmarks interne revision uafhængige vurderinger af og forslag til forbedringer af processer samt kvaliteten af den interne kontrol, herunder vurdering af det samlede kontrolmiljø, og hvorvidt virksomhedsledelsen er betryggende.

BESTYRELSE

LARS IDERMARK
Født 1957
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2011
Bestyrelsesmedlem i:
· Posten AB (formand)
· Posten Logistik AB (formand)
· Posten Meddelande AB (formand)
· Strålfors AB (formand)
· Swedbank AB (formand)
· Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola

LARS CHEMNITZ, MEDARBEJDERREPRÆSENTANT
Født 1957
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2007
Bestyrelsesmedlem i:
· PostNord AB
· Rørvig Centret A/S (formand)

PETER MADSEN, MEDARBEJDERREPRÆSENTANT
Født 1953
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2007
Bestyrelsesmedlem i:
· PostNord AB (suppleant)

K.B. PEDERSEN
Født 1948
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2009
Bestyrelsesmedlem i:
· e-Boks A/S (formand)
· bpost NV van publiek recht
· Posten AB
· Posten Logistik AB
· Posten Meddelande AB
· Strålfors AB

ISA ROGILD, MEDARBEJDERREPRÆSENTANT
Født 1949
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark SOV 1995
Bestyrelsesmedlem i:
· Julemærkefonden
· PostNord AB (suppleant)

HENRIK RÄTTZÉN
Født 1965
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2012
Bestyrelsesmedlem i:
· Movestic Livsforsikring AB

JØRN SCHMIDT
Født 1959
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2012

DIREKTION

K.B. PEDERSEN, ADM. DIREKTØR
Født 1948
Bestyrelsesmedlem i:
· e-Boks A/S (formand)
· bpost NV van publiek recht
· Posten AB
· Posten Logistik AB
· Posten Meddelande AB
· Strålfors AB

NIKOLAJ AHRENKIEL
Født 1973

HENNING CHRISTENSEN
Født 1962

RISIKOSTYRING I POST DANMARK

Risikostyringsens overordnede formål er at udvikle og anvende metoder, der begrænser risikoen for samt omfanget af de tab, trusler og forstyrrelser mod driften, der kan ramme Post Danmark. Styringen af dette arbejde er formaliseret via en række politikker og retningslinjer. I lyset af sammenlægningen med Posten AB sker koordinationen og styringen af risikostyringsaktiviteterne på koncernniveau i regi af PostNord.

STRATEGISKE RISICI

Et fortsat stort afsætningsfald som følge af lav aktivitet i erhvervslivet samt yderligere digitalisering kan reducere Post Danmarks driftsindtægter i et omfang, hvor det ikke umiddelbart er muligt at opnå en lønsom drift.

Øget konkurrence fra nye aktører indenfor breveller pakkedistribution i de tættest befolkede områder af landet vil forstærke konkurrencesituationen for Post Danmarks kerneforretning: distribution af fysiske forsendelser.

Post Danmark følger konkurrence- og markedsudviklingen tæt med henblik på at skabe grundlag for iværksættelse af nødvendige foranstaltninger så tidligt som muligt.

Post Danmark er underlagt Lov om Post Danmark med den dertil hørende individuelle tilladelse med rettigheder og pligter. I forbindelse med vedtagelsen af den nye postlov, der trådte i kraft den 1. januar 2011, er der blevet gennemført en restliberalisering af det danske postmarked, og Post Danmarks eneret på forsendelser

under 50 gram blev i den forbindelse ophævet. Post Danmarks befordringspligt, som blandt andet omfatter landsdækkende postomdeling seks dage om ugen af adresserede breve samt dag-, uge- og månedsblade op til 2 kilo og adresse-rede pakker op til 20 kilo, opretholdes i perioden 2011-2013. Til gengæld gav den nye postlov muligheder for at effektivisere distribution og produktion eksempelvis gennem krav om, at alle villaer og rækkehuse fra 1. januar 2012 skulle have brevkassen placeret i skel.

OPERATIONELLE RISICI

For de vitale dele af Post Danmarks produktionsapparat (brev- og pakkecentre) er der udarbejdet omfattende risikoanalyser. De sikrer, at Post Danmark kan håndtere den krisesituation, der vil opstå, hvis et brev- eller pakkecenter ikke kan sortere post i kortere eller længere tid.

Post Danmarks brev- og pakkehåndtering har igennem de seneste år gennemgået en centralisering og automatisering. Dette medfører større sårbarhed over for hændelser, der eventuelt måtte ramme Post Danmarks produktionsanlæg, idet der nu sorteres samme mængde post på få lokationer, samtidig med at sorteringen er mere afhængig af elektronik og it.

Risikoanalyserne indeholder detaljerede beskrivelser af sikringsniveauet, beredskabet før, under og efter en hændelse samt en plan for, hvordan situationen håndteres, hvis centret sættes ud af drift i længere tid.

It-risikoen er blevet forøget som følge af, at it anvendes i en meget stor andel af Post Danmarks processer og produktion. Risikoen forbundet hermed bearbejdes via fortsat fokus og udvikling af it-sikkerhedspolitikker og kontroller samt anvendelse af analyseværktøjer og business continuity management.

Forretningskritiske, centrale it-systemer og data er spejlet på flere servere placeret på forskellige fysiske lokationer.

FINANSIELLE RISICI

Post Danmarks forretningsmæssige aktiviteter indebærer en række risici, som kan få indflydelse på selskabets finansielle position. Blandt andet renterisiko og valutaudsving ved betalinger og balanceposter i forbindelse med udvekslingen af post med udlandet og deraf følgende afregninger. For en nærmere omtale heraf henvises til note 28.

AKTIONÆRFORHOLD

Post Danmarks aktiekapital udgør 500 mio. kr. svarende til 25 mio. stk. aktier á 20 kr. hver med én stemme. Aktierne er unoterede.

Post Danmark A/S er 100 pct. ejet af PostNord AB.



REGNSKABSBERETNING

RESULTATOPGØRELSEN

I koncernregnskabet konsolideres Post Danmark A/S samt datterselskaberne Post Danmark Logistik A/S, Post Danmark Leasing A/S, Transportgruppen A/S, Budstikken Transport A/S og Data Scanning A/S.

Resultatet før skat udgjorde (152) mio. kr. mod 198 mio. kr. i 2011, mens resultatet efter skat udgjorde (124) mio. kr. (2011: 143 mio. kr.).

Det seneste år har været præget af den økonomiske lavkonjunktur, der sammenholdt med en øget substitution som følge af konkurrencen fra digitale alternativer har medført et kraftigt fald i Post Danmarks brevaftsætning, og antallet af breve er således i lighed med 2011 faldet med 12 pct. Antallet af pakker er derimod steget med 9 pct. i forhold til et fald på 7 pct. i 2011. Stigningen kan primært henføres til sammenlægningen af pakkeproduktionen med søsterselskabet DPD Danmark A/S hos Post Danmark. Såfremt der renses herfor er antallet af pakker faldet med 3 pct.

Post Danmark har i 2012 arbejdet målrettet med at tilpasse produktion og administration til det fremtidige aktivitetsniveau, hvilket har medført en betragtelig reduktion i antallet af medarbejdere samt betydelige omkostninger til omstruktureringer.

De samlede indtægter udgjorde 8.984 mio. kr., hvilket er en nedgang på 692 mio. kr. i forhold til 2011. Årets omsætning er faldet til 8.907 mio. kr. fra 9.637 mio. kr. i 2011. Faldet er en konsekvens af den vigende afsætning indenfor brevområdet samt den øgede konkurrence på pakkeområdet med lavere gennemsnitspriser til følge. Andre driftsindtægter, som primært vedrører salg af ejendomme samt huslejeindtægter udgør 77 mio. kr. mod 39 mio. kr. i 2011.

De eksterne driftsomkostninger er faldet fra 3.107 mio. kr. i 2011 til 2.964 mio. kr. i 2012. Faldet er til dels afledt af de gennemførte besparelæstiltag. Hertil kommer effekten af SKAT's tilbagebetaling af moms vedrørende visse omkostninger knyttet til Post Danmarks momspligtige aktiviteter.

Personaleomkostningerne er faldet med 259 mio. kr. i regnskabsåret fra 5.773 mio. kr. i 2011 til 5.514 mio. kr. i 2012. Faldet er primært forårsaget af en reduktion i antallet af medarbejdere på lidt over 9 pct. som resultat af effektiviseringer og tilpasninger i koncernens produktionskapacitet, der til dels opvejes af omkostninger til gennemførte omstruktureringer i året.

Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelser er steget fra 575 mio. kr. i 2011 til 672 mio. i 2012 på grund af implementeringen af en fællesnordisk SAP platform.

Driftsresultatet (EBIT) er som følge af ovenstående faldet fra 221 mio. kr. i 2011 til (166) mio. kr. i 2012.

Resultat af associerede virksomheder og joint ventures udgør 6 mio. kr. mod (2) mio. kr. i 2011.

I lighed med forventningerne udtrykt i årsrapporten for 2011 har Post Danmark oplevet et kraftigt fald i omsætningen. Som følge af de strukturelle udfordringer forbundet med den fortsatte tilpasning af produktionskapaciteten og omstrukturingsomkostningerne forbundet hermed, har det ikke været muligt at reducere omkostningsniveauet i samme omfang, hvorved driftsresultatet som forventet blev negativt.

I det følgende gennemgås regnskabs hovedposter.

OMSÆTNING

Den samlede omsætning faldt med 730 mio. kr. i forhold til 2011. Faldet skyldes det store afsætningsfald på breve samt faldende gennemsnitspriser på pakker afledt af den intensiverede konkurrence.

Det er fortsat inden for forretningspost, at afsætningsfaldet slår kraftigst igennem som følge af elektronisk substitution, hvilket i høj grad drives af danske virksomheders og myndigheders ønske om at erstatte fysiske breve med digitale. Samtidig er salget af A-breve faldet betydeligt gennem året til fordel for de billigere B- og C-breve, hvilket yderligere er blevet forstærket som

følge af den øgede tilgængelighed for anvendelsen af B-brevet for privatkunder.

Pakkeomsætningen er faldet i forhold til 2011, hvilket primært kan tilskrives lavere gennemsnitspriser. Antallet af erhvervspakker har været svagt stigende, hvilket primært kan henføres til overflytningen af pakkeproduktionen fra søsterselskabet DPD Danmark A/S til Post Danmark medio 2012. Samtidig er antallet af privatpakker ligeledes steget, særlig som følge af væksten i e-handelen.

Samlet set er omsætningen på magasinpost, blade, adresseløse forsendelser og lokale ugeaviser faldet i 2012. Faldet kan primært henføres til øget konkurrence fra andre leverandører.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter, der omfatter eksterne huslejeindtægter, nettogevinst ved salg af aktiver mv., udgjorde 77 mio. kr. i 2012 mod 39 mio. kr. i 2011. Stigningen skyldes overvejende en stigning i nettogevinst ved salg af aktiver.

EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER

Eksterne driftsomkostninger udgjorde i 2011 3.107 mio. kr. og 2.964 mio. kr. i 2012. Faldet kan henføres til de gennemførte besparelser på øvrige eksterne omkostninger samt SKAT's tilbagebetaling af moms vedrørende visse omkostninger knyttet til Post Danmarks momspligtige aktiviteter.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger udgjorde 5.514 mio. kr. i 2012 mod 5.773 mio. kr. i 2011, svarende til et fald på 259 mio. kr.

Det samlede antal medarbejdere var omregnet til helårsbasis på 13.386, hvilket er 1.345 årsværk lavere i forhold til året før eller lidt over 9 pct. Faldet i antallet af medarbejdere skyldes den målrettede indsats med at effektivisere og tilpasse produktionsomkostningerne til det faldende aktivitetsniveau forårsaget af faldende afsætning. Udover medarbejderreduktionen er personaleomkostningerne påvirket af, at der i 2012 er afholdt betydelige omkostninger til omstrukturering.

AFSKRIVNINGER, AMORTISERINGER OG NEDSKRIVNINGER FOR VÆRDI-FORRINGELSE

Årets afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelser udgør 672 mio. kr. i mod 575 mio. kr. i 2011. Stigningen kan henføres til implementeringen af en fællesnordisk SAP platform i juli 2012, der overvejende har erstattet den hidtidige SAP platform i Post Danmark.

DRIFTSRESULTAT (EBIT)

Den primære indtjening er faldet fra 221 mio. kr. i 2011 til (166) mio. kr. i 2012 svarende til forringelse på 387 mio. kr. Det er således ikke lykkedes at tilpasse omkostningsniveauet fuldt ud til de ændrede markedsvilkår, hvilket bl.a. skal ses i lyset af de iværksatte omstillingsaktiviteter i året, herunder implementeringen af den fællesnordiske SAP platform.

FINANSIELLE POSTER

Resultatandele af associerede virksomheder og joint ventures udgjorde 6 mio. kr. i 2012 mod (2) mio. kr. i 2011.

Finansielle indtægter og omkostninger udgjorde netto 8 mio. kr. i 2012 mod (19) mio. kr. i 2011. Forskellen kan henføres til rentegodtgørelse af SKAT's tilbagebetaling af moms samt et fald i renteomkostninger til realkreditlån.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Skat af resultatet for 2012 udgør 28 mio. kr. svarende til en effektiv skatteprocent på 18 pct. Afvigelsen i forhold til selskabsskatteprocenten på 25 skyldes primært skattefri avance ved salg af ejendomme.

OVERSKUDSDISPONERING

Årets resultat (124) mio. kr. foreslås overført til egenkapitalen. For regnskabsåret 2012 foreslås 500 mio. kr. udbetalt i udbytte fra overført resultat.

BALANCEN

LANGFRISTEDE AKTIVER

Immaterielle aktiver er faldet fra 708 mio. kr. ultimo 2011 til 453 mio. kr. pr. 31. december 2012

primært pga. nedskrivning af tidligere års færdiggjorte udviklingsprojekter i forbindelse med implementeringen af en fællesnordisk SAP platform samt af amortiseringer.

Materielle aktiver er faldet fra 3.047 mio. kr. ultimo 2011 til 2.840 mio. kr. pr. 31. december 2012. Der er i 2012 overført ejendomme for i alt 108 mio. kr. til aktiver bestemt for salg. Øvrig nedgang skyldes bl.a. afskrivninger mv. Af ejendommene overført til aktiver bestemt for salg er ejendomme for netto 39 mio. kr. solgt i løbet af året. Der er desuden foretaget en nedskrivning på ejendommene på 4 mio. kr., hvorefter ejendomme for i alt 182 mio. kr. er klassificeret som aktiver bestemt for salg under omsætningsaktiver i balancen.

De finansielle aktiver på 76 mio. kr. pr. 31. december 2012 udgøres hovedsagelig af kapitalinteresser i associerede virksomheder. Opgjort til indre værdi udgør disse 69 mio. kr. pr. 31. december 2012 mod 74 mio. kr. ultimo 2011. Værdipapirer, deposita mv. udgør 7 mio. kr.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender er i 2012 steget med 175 mio. kr. fra 3.414 mio. kr. ultimo 2011 til 3.589 mio. kr. pr. 31. december 2012. Stigningen kan primært henføres til en stigning i tilgodehavender hos koncernselskaber delvist modsvaret af en nedgang i tilgodehavender fra salg på 72 mio. kr. som følge af den mindre omsætning i året.

EGENKAPITAL

Egenkapitalen udgjorde 3.265 mio. kr. pr. 31. december 2012 og er formindsket med 521 mio. kr. siden sidste år. Ændringen dækker overvejen- de over udbetaling af 400 mio. kr. i udbytte samt effekten af årets underskud på 124 mio. kr. Soli- diteten, beregnet som egenkapitalen i procent af balancesummen er 45 pct. pr. 31. december 2012 mod 51 pct. pr. 31. december 2011.

LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE

De langfristede forpligtelser udgør 1.353 mio. kr. pr. 31. december 2012, hvilket er en stigning på 292 mio. kr. i forhold til 31. december 2011. Stigningen skyldes primært en øget låneoptagel-

se af realkreditlån. Hertil kommer forøgelse af andre hensatte forpligtelser på 38 mio. kr., primært en hensættelse til afskedigelse af overtalige medarbejdere (Jobbørsen) samt en formindskelse af udskudt skat på 58 mio. kr.

KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE

De kortfristede forpligtelser udgør 2.631 mio. kr. pr. 31. december 2012, hvilket er på niveau med 2.635 mio. kr. i 2011. De væsentligste ændringer under regnskabsposten er en stigning i gæld til leverandører på 108 mio. kr. og et stort set tilsvarende fald i gæld til andre selskaber i Post-Nord-koncernen på 99 mio. kr.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Likviditetsvirkningen fra den ordinære driftsaktivitet har i 2012 bidraget med 422 mio. kr.

Likviditetsbehovet fra investeringsaktiviteter udgjorde (339) mio. kr. væsentligst som følge af køb af anlægsaktiver.

Likviditetsbehovet fra finansieringsaktiviteter udgjorde (88) mio. kr., der primært kan henføres til udbetalt udbytte samt ny låneoptagelse hos realkreditinstitutter.

Likviditetsbehovet fra investeringsaktiviteter samt finansieringsaktiviteter er 5 mio. kr., større end likviditetsvirkningen fra driftsaktiviteterne. De likvide midler er derfor faldet med 5 mio. kr. og udgør 104 mio. kr. pr. 31. december 2012.

EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

Den 15. februar 2013 har Højesteret i en sag mod Konkurrencerådet frifundet Post Danmark for i 2003 - 2004 at have misbrugt sin dominerende stilling på markedet for adresseløse forsendelser ved anvendelse af selektivt lave priser som omtalt i note 24.

Herudover er der ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for koncernregnskabet for 2012.



ÅRSREGNSKAB 2012 KONCERNEN

RESULTATOPGØRELSE

KONCERNEN

NOTE	MIO. KR.	2012	2011
2	Omsætning	8.907	9.637
3,14	Andre driftsindtægter	77	39
	Indtægter i alt	8.984	9.676
4, 6	Eksterne driftsomkostninger	(2.964)	(3.107)
5, 6	Personaleomkostninger	(5.514)	(5.773)
	Resultat før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	506	796
10,11	Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	(672)	(575)
	Driftsresultat (EBIT)	(166)	221
13	Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder og joint ventures	6	(2)
7	Finansielle indtægter	35	24
8	Finansielle omkostninger	(27)	(45)
	Resultat før skat	(152)	198
9	Skat af årets resultat	28	(55)
	ÅRETS RESULTAT	(124)	143

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

KONCERNEN

MIO. KR.	2012	2011
Årets resultat	(124)	143
Anden totalindkomst:		
Egenkapitalbevægelser i joint ventures	-	-
Dagsværdireguleringer af visse finansielle instrumenter	-	-
Skat af dagsværdireguleringer af visse finansielle instrumenter	-	-
Anden totalindkomst efter skat	-	-
TOTALINDKOMST	(124)	143

BALANCE PR. 31. DECEMBER

KONCERNEN

NOTE	MIO. KR.	2012	2011
AKTIVER			
LANGFRISTEDE AKTIVER			
10	IMMATERIELLE AKTIVER		
	Goodwill	339	339
	Ibrugtagne udviklingsprojekter	113	351
	Øvrige immaterielle aktiver	0	1
	Igangværende udviklingsprojekter	1	17
	IMMATERIELLE AKTIVER I ALT	453	708
11	MATERIELLE AKTIVER		
	Grunde og bygninger	1.623	1.758
	Indretning af lejede lokaler	30	39
	Tekniske anlæg og maskiner	369	356
	Driftsmateriel og inventar	728	795
	Materielle anlæg under opbygning og forudbetalinger	90	99
	MATERIELLE AKTIVER I ALT	2.840	3.047
	FINANSIELLE AKTIVER		
13	Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures	69	74
	Andre værdipapirer og tilgodehavender	7	7
	FINANSIELLE AKTIVER I ALT	76	81
	LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT	3.369	3.836
KORTFRISTEDE AKTIVER			
11, 14	AKTIVER BESTEMT FOR SALG	182	117
	VAREBEHOLDNINGER	5	6
	TILGODEHAVENDER		
15	Tilgodehavender fra salg	902	974
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.269	2.067
9	Tilgodehavende skat	28	11
16	Andre tilgodehavender	181	119
17	Periodeafgrænsningsposter	209	243
	TILGODEHAVENDER I ALT	3.589	3.414
	LIKVIDER	104	109
	KORTFRISTEDE AKTIVER I ALT	3.880	3.646
	AKTIVER I ALT	7.249	7.482

KONCERNEN

NOTE	MIO. KR.	2012	2011
EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE			
EGENKAPITAL			
18	Aktiekapital	500	500
	Overført resultat	2.265	2.886
	Foreslået udbytte	500	400
EGENKAPITAL I ALT		3.265	3.786
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE			
9	Hensættelse til udskudt skat	83	141
19	Andre hensatte forpligtelser	183	145
30	Gæld til realkreditinstitutter	991	663
20	Anden langfristet gæld	96	112
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT		1.353	1.061
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE			
19	Andre hensatte forpligtelser	43	24
30	Gæld til andre kreditinstitutter	15	40
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	81	79
	Leverandørgæld	598	490
	Gæld til tilknyttede virksomheder	394	493
	Gæld til associerede virksomheder	1	-
21	Anden gæld	1.374	1.384
22	Periodeafgrænsningsposter	125	125
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT		2.631	2.635
FORPLIGTELSE I ALT		3.984	3.696
EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE I ALT		7.249	7.482

- 1 Regnskabspraksis
- 2 Segmentoplysninger
- 12 Køb af virksomheder
- 23 Økonomiske forpligtelser
- 24 Eventualforpligtelser og eventualaktiver
- 25 Transaktioner med nærtstående parter
- 26 Efterfølgende begivenheder
- 27 Revisorhonorar
- 28 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter
- 29 Regulatoriske betingelser

EGENKAPITALOPGØRELSE 2012

KONCERNEN

MIO. KR.				
	AKTIE- KAPITAL	OVER- FØRT RESULTAT	FORE- SLÅET UDBYTTE	EGEN- KAPITAL I ALT
Egenkapital pr. 1. januar 2012	500	2.886	400	3.786
Totalindkomst for året		(124)		(124)
Udbetalt udbytte			(397)	(397)
Udbytte af egne aktier		3	(3)	
Foreslået udbytte		(500)	500	
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2012	500	2.265	500	3.265

Der henvises til moderselskabets egenkapitalopgørelse for angivelse af, hvilke reserver, der er disponible til udlodning. I overført resultat er indeholdt overkurs ved emission på 1.276 mio. kr.

EGENKAPITALOPGØRELSE 2011

KONCERNEN

MIO. KR.						
	AKTIE- KAPITAL	OVER- FØRT RESULTAT	FORE- SLÅET UDBYTTE	I ALT	MINO- RITETS- INTE- RESSER	EGEN- KAPITAL I ALT
Egenkapital pr. 1. januar 2011	500	3.143	830	4.473	10	4.483
Totalindkomst for året		143		143	-	143
Køb af minoritetsaktier i Transportgruppen A/S		(14)		(14)		(14)
Afvikling af minoritetsaktier i Transportgruppen A/S		10		10	(10)	-
Netto vedr. køb af minoritetsaktier		(4)		(4)	(10)	(14)
Udbetalt udbytte			(826)	(826)		(826)
Udbytte af egne aktier		4	(4)	-		-
Foreslået udbytte		(400)	400	-		-
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2011	500	2.886	400	3.786	-	3.786

Der henvises til moderselskabets egenkapitalopgørelse for angivelse af, hvilke reserver, der er disponible til udlodning. I overført resultat er indeholdt overkurs ved emission på 1.276 mio. kr.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

KONCERNEN

MIO. KR.	2012	2011
Resultat før skat	(152)	198
Reguleringer for ikke likviditetspåvirkende driftsposter:		
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	672	575
Andel i resultat af associerede virksomheder og joint ventures i øvrigt	(6)	2
Forøgelse (Reduktion) af hensatte forpligtelser	57	(169)
(Fortjeneste)/tab ved salg af anlægsaktiver	(12)	8
Fortjeneste ved salg af aktiver bestemt for salg	(27)	(9)
Finansielle indtægter og omkostninger	(8)	21
Øvrige reguleringer	(4)	(2)
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT FØR ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL	520	624
Ændring i driftskapital:		
Ændring i tilgodehavender og varebeholdninger	(42)	68
Ændring i leverandører og anden gæld	(22)	(27)
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT	456	665
Renteindbetalinger	33	21
Renteudbetalinger	(19)	(23)
Betalt selskabsskat (netto)	(48)	(92)
PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER	422	571
Køb af immaterielle og materielle aktiver	(387)	(432)
Salg af materielle aktiver	151	102
Køb af kapitalandele i associerede virksomheder	-	(7)
Køb af minoritetsaktier i Transportgruppen A/S	-	(10)
Udlån til tilknyttede virksomheder	(113)	824
Værdipapirer mv.	-	(1)
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder	10	10
PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER	(339)	486
Optagelse af rentebærende gæld	340	30
Nettoafdrag på gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter samt obligationsgæld	(31)	(272)
Udbetalt udbytte	(397)	(826)
PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER	(88)	(1.068)
Årets pengestrøm	(5)	(11)
Likvider, primo	109	120
LIKVIDER, ULTIMO	104	109
Likvider ultimo kan specificeres som:		
Kassebeholdninger og bankbeholdninger	104	109
I ALT	104	109

NOTER

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

1 REGNSKABSPRAKSIS

KRITISK REGNSKABSPRAKSIS OG SKØNSMÆSSIGE USIKKERHEDER

Ved opgørelse af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser i overensstemmelse med almindeligt anerkendte regnskabsprincipper er det nødvendigt, at ledelsen udøver skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af de pågældende aktiver og forpligtelser på balancedagen.

Ledelsen baserer sine skøn på historisk erfaring samt en række andre forudsætninger, som vurderes at være rimelige under de givne omstændigheder, men som i sagens natur er usikre. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt ricisi og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Følgende skøn og vurderinger anses for væsentlige for beskrivelsen af Post Danmarks finansielle stilling.

BRUGSTIDER OG RESTVÆRDIER

Brugstider for immaterielle og materielle aktiver fastlægges på basis af periodiske undersøgelser af faktiske brugstider samt den planlagte brug af disse aktiver (3.293 mio. kr.). Sådanne undersøgelser foretages eller opdateres, når der indtræffer nye begivenheder, som muligvis vil påvirke fastsættelsen af aktivets brugstider, f.eks. når der indtræffer begivenheder, som indikerer, at aktivets regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, og der bør nedskrivningstestes. Enhver ændring i anslået brugstid for disse aktiver medtages i regnskabet fra tidspunktet for fastlæggelsen af ændringen.

GOODWILL

Goodwill i koncernbalancen forekommer dels som en særskilt regnskabspost under Immaterielle aktiver (i alt 339 mio. kr.), dels som et element i målingen af værdi af kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures under Finansielle aktiver (40 mio. kr.).

Nedskrivningstest for goodwill er baseret på måling af kapitalværdien af fremtidig indtjening i den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Den fremtidige indtjening estimeres ud fra foreliggende forretningsplaner med tilhørende budgetter og prognoser for indtjeningen, og der anvendes en diskonteringsfaktor, som beregnes ud fra et rimeligt afkastkrav under hensyntagen til risikoen. Begge disse faktorer kan efterfølgende afvige væsentligt fra de forudsatte værdier, hvilket kunne have ført til et ændret udfald af nedskrivningstesten.

ANDRE TILGODEHAVENDER

I posten Andre tilgodehavender indgår en forventet tilbagebetaling på 39 mio. kr. vedrørende arbejdsskadeforsikring. Beløbet opgøres løbende, kapitaliseret til nutidsværdi på grundlag af opdaterede skøn over sandsynligheden for skadesforløb i de enkelte år.

ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

Særlig usikkerhed knytter sig endvidere til følgende hensatte forpligtelser:

PENSIONSREGULERINGSFORPLIGTELSE VEDRØRENDE FRIVILLIGT UDLÅNTE TJENESTEMÆND OG OVERENSKOMSTANSATTE PÅ SÆRLIGE VILKÅR (0 MIO. KR.)

Der er indgået aftale om betaling af et løbende pensionsbidrag til staten på 12 pct. af den pensionsgivende løn til dækning af statens pensionsforpligtelse vedrørende frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte på særlige vilkår. Bidragsprocenten er baseret på en forudsætning om en pensioneringsalder på 62 år og en forudsat slutløn (skalatrín) på tidspunktet for alderspensionering. Afvigelse fra disse forudsætninger vil medføre en efterregulering af pensionsbetalingen over for staten. Alderspensionering inden 62 år medfører efterbetaling til staten, mens alderspensionering efter 62 år medfører betaling fra staten. Post Danmark har analyseret de usikkerheder, som er forbundet med den fremtidige tilbagetrækningsalder, og fastholder på baggrund heraf de tidligere foretagne skøn over den gennemsnitlige pensionsalder. Der er en vis grad af usikkerhed forbundet hermed.

Forpligtelsen justeres periodisk på grundlag af periodens aktuelle fratrædelser og advancementsstigninger (skalatrínsløft). Hele det beregnede beløb pr. en balancedato, kapitaliseret til nutidsværdi, indregnes i balancen og præsenteres netto. Tildelte skalatrínsløft kan have væsentlig indflydelse på hensættelsens størrelse og dermed på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

HENSÆTTELSE TIL JUBILÆUMSGRATIALER (122 MIO. KR.)

Post Danmark er overenskomstmæssigt forpligtet til at udbetale jubilæumsgratiale i form af ekstra løn og ferie til medarbejdere efter 25 hhv. 40 års ansættelse. Der foretages hensættelse i balancen til dækning af denne forpligtelse. Hensættelsen opgøres løbende, kapitaliseret til nutidsværdi, på grundlag af opdaterede skøn over sandsynligheden for, at forskellige kategorier og aldersgrupper af medarbejdere opnår et eller flere af disse jubilæer, samt skøn over sådanne medarbejders løn på jubilæumstidspunktet. Ændringer i disse skøn kan have væsentlig indflydelse på hensættelsens størrelse og dermed på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

PORTOFORPLIGTELSE (119 MIO. KR.)

Værdien af solgte, ikke forbrugte danske frimærker på et givet tidspunkt repræsenterer en indtægt, for hvilken Post Danmark endnu ikke har præsteret den ydelse, som kunderne har betalt for. Der indregnes derfor et skønnet beløb for denne forudmodtagne indtægt under Periodeafgrænsningsposter i passiverne. Skønnet udøves på grundlag af kendte data for en forudgående periodes frimærkesalg samt antagelser

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

om bl.a. frimærkernes omsætningshastighed for forskellige kategorier af frimærkekunder. Disse antagelser er i sagens natur behæftet med usikkerhed.

GRUNDLAG FOR REGNSKABSAFLÆGGELSEN

Post Danmark A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2012 omfatter concernregnskab for Post Danmark A/S og dets datterselskaber (koncernen). I henhold til Årsregnskabslovens krav herom indgår tillige årsregnskab for moderselskabet Post Danmark A/S.

Årsrapporten for Post Danmark-koncernen for 2012 og for moderselskabet for 2012 er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandards (IFRS), som godkendt af EU, samt de yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter omfattet af regnskabsklasse D i henhold til årsregnskabsloven.

De yderligere danske oplysningskrav fremgår af IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Årsrapporten for 2012 præsenteres i mio. kr.

NYE ELLER ÆNDRERE REGNSKABSSTANDARDE OG FORTOLKNINGSBIDRAG SAMT ÆNDRINGER I REGNSKABSPRAKSIS

Post Danmark har indført følgende nye og ændrede IAS- og IFRS-standards samt fortolkningsbidrag med virkning for regnskabsåret 2012:

Ændret IAS 12, Indkomstskatter. Ændringen til standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2012 eller senere. Ændringen indebærer, at investeringsejendomme målt til dagsværdi i henhold til IAS 40 alene anses for at være genindvundet gennem salg. Ændringen til IAS 12 har ikke haft indvirkning på årsrapporten.

Ændret IFRS 1, Førstegangsanvendelse af IFRS. Ændringen til standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. juli 2011 eller senere. Ændringen medfører, at virksomheder, der overgår til IFRS ikke længere skal benytte IAS 39's bestemmelser om ophør med indregning af finansielle instrumenter og behandling af dag 1 gevinster og tab ved indregning af finansielle instrumenter fra en fast dato. Ændringen i IFRS 1 er ikke relevant for Post Danmark.

Ændret IFRS 7, Præsentation af finansielle instrumenter. Ændringen vedrører oplysningskrav ved overdragelse af finansielle instrumenter og træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. juli 2011 eller senere. Ændringen til standarden har ikke haft indvirkning på årsrapporten.

VEDTAGNE NYE ELLER ÆNDRERE REGNSKABSSTANDARDE OG FORTOLKNINGSBIDRAG

Pr. 1. februar 2013 er følgende nye eller ændrede regnskabsstandards og fortolkningsbidrag godkendt af EU, men endnu ikke indarbejdet i årsrapporten.

Ændret IAS 1, Præsentation af regnskaber. Ændringen til standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. juli 2012 eller senere. Ændringen medfører krav om adskilt præsentation af poster der skal recirkuleres hhv. ikke recirkuleres til resultatopgørelsen i anden totalindkomst. Ændringen til IAS 1 forventes ikke at få væsentlig indvirkning på årsrapporten.

Ændret IAS 19, Personaleydelser. Ændringen til standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere. Ændringen indebærer bl.a., at alle aktuariemæssige gevinster og tab indregnes i anden totalindkomst, ligesom fratrædelsesgodtgørelser indregnes på det tidspunkt, hvor de opstår uanset, at der er tilknyttet udnyttelsesbetingelser. Ændringen til IAS 19 forventes ikke at få væsentlig indvirkning på årsrapporten.

Ændret IAS 27, Koncernregnskaber og separate årsregnskaber. Ændringen til standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere. Ændringen er en konsekvensrettelse som følge af udsendelsen af IFRS 10, Koncernregnskaber, jf. nedenfor. Ændringen til IAS 27 forventes ikke at få væsentlig indvirkning på årsrapporten.

Ændret IAS 28, Investeringer i associerede virksomheder og joint ventures. Ændringen til standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere. Ændringen er en konsekvensrettelse som følge af udsendelsen af IFRS 10, Koncernregnskaber, IFRS 11, Joint ventures, og IFRS 12, Oplysning om andele i andre virksomheder, jf. nedenfor. Ændringen til IAS 28 forventes ikke at få væsentlig indvirkning på årsrapporten.

Ændret IAS 32, Finansielle instrumenter: Oplysning og præsentation. Ændringen til standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2014 eller senere. Ændringen giver yderligere vejledning i, hvornår modregning er tilladt, og forventes ikke at få væsentlig indvirkning på årsrapporten.

Ændret IFRS 7, Præsentation af finansielle instrumenter. Ændringen medfører, at virksomheden skal give yderligere noteoplysninger om modregningsadgang for virksomhedens finansielle aktiver og forpligte, og træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere. Ændringen forventes ikke at få væsentlig betydning for årsrapporten.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

IFRS 10, Koncernregnskaber. Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere. IFRS 10 skal erstatte afsnittet om koncernregnskaber i de nuværende IAS 27 samt SIC-12 og præcisere bl.a. definitionen på kontrol over en anden. Standarden forventes ikke at få væsentlig indflydelse på årsrapporten.

IFRS 11, Joint ventures. Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere. IFRS 11 skal erstatte IAS 31 og ophæver muligheden for at anvende pro rata konsolidering i koncernregnskabet for joint ventures. Endvidere skelnes der i den nye standard alene mellem fælles kontrollerede aktiviteter (joint operations) og fælles kontrollerede virksomheder (joint ventures). Standarden forventes ikke at få væsentlig indflydelse på årsrapporten.

IFRS 12, Oplysning om andele i andre virksomheder. Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere. IFRS 12 indeholder oplysningskrav vedrørende ejerandele i andre virksomheder, herunder datterselskaber, fælleskontrollerede aktiviteter, fælleskontrollerede virksomheder (joint ventures) og associerede virksomheder. Standarden forventes ikke at få væsentlig indflydelse på årsrapporten.

IFRS 13, Dagsværdimåling. Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere. IFRS 13 samler vejledningen om måling af dagsværdi i de øvrige standarder og sikrer en ensartet definition og oplysningskrav. Standarden forventes ikke at få væsentlig indflydelse på årsrapporten.

IFRIC 20, Reetableringsomkostninger i mineindustrien. Fortolkningsbidraget træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere og angiver retningslinjer til behandling af reetableringsomkostninger i mineindustrien. IFRIC 20 er ikke relevant for Post Danmark.

NYE ELLER ÆNDRERE REGNSKABSSTANDARDE OG FORTOLKNINGSBIDRAG, DER IKKE ER GODKENDT AF EU OG DERFOR IKKE INDARBEJDET I ÅRSRAPPORTEN

Ændret IFRS 1, Førstegangsanvendelse af IFRS. Ændringen til standarden træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. juli 2011 eller senere. Ændringen medfører, at virksomheder, der overgår til IFRS ikke længere skal benytte IAS 39's bestemmelser om ophør med indregning af finansielle instrumenter og behandling af dag 1 gevinster og tab ved indregning af finansielle instrumenter fra en fast dato. Ændringen i IFRS 1 er ikke relevant for Post Danmark.

IFRS 9, Måling og klassifikation af finansielle aktiver og forpligtelser. Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013 eller senere. IFRS 9 skal erstatte IAS 39 og reducerer bl.a. antallet af kategorier for finansielle aktiver til to – amortiseret kostpris kategori eller dagsværdimodellen. Klassifikation afgøres ud fra hhv. art af forretningsmodel og instrumentets karakteristika. Standarden forventes ikke at få væsentlig indflydelse på årsrapporten.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip, undtagen hvor IFRS udtrykkeligt kræver indregning til dagsværdi eller anden værdi.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost i det følgende.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinster over løbetiden.

Ved opgørelsen af resultatet tages der hensyn til fortjenester og tab, som vedrører forhold indtruffet forud for balancedagen, og som med høj grad af sandsynlighed vil blive realiseret i en efterfølgende periode.

KONSOLIDERING

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Post Danmark A/S og dattervirksomheder, hvori Post Danmark har kontrol. Kontrol opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50 pct. af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Associerede virksomheder, hvor Post Danmark udøver en betydelig indflydelse uden at have kontrol, indregnes efter den indre værdis metode. Betydelig indflydelse opnås typisk ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mindst 20 pct. af stemmerettighederne, men mindre end 50 pct. Ved vurdering af, om Post Danmark A/S har kontrol eller betydelig indflydelse, tages højde for potentielle stemmerettigheder, der på balancedagen kan udnyttes.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for de enkelte koncernvirksomheder opgjort efter koncernens regnskabspraksis. Der er foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder samt koncerninterne udbytter og mellemværender, ligesom der er foretaget udligning af moderselskabets kapitalandele i dattervirksomheder med den forholdsmæssige andel i virksomhedernes egenkapital.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede dattervirksomheder indregnes fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over det tilkøbte (overtagelsesdagen). Ved erhvervelse af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

For køb efter 1. januar 2010 opgøres anskaffelsesprisen som dagsværdien af de afgivne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte aktier. Anskaffelsesprisen indeholder dagsværdien af eventuelle betingede vederlag (earn-outs). Omkostninger ved erhvervelsen omkostningsføres i den periode, hvor de afholdes. Identifierbare aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser (nettoaktiver) vedrørende den overtagne virksomhed indregnes til dagsværdien på overtagelsesdagen opgjort efter koncernenes regnskabspraksis.

Ved hver overtagelse indregnes goodwill og en ikke-kontrollerende interesse (minoritet) efter én af følgende metoder:

- 1) Goodwill relateret til den overtagne virksomhed udgøres af et eventuelt positivt forskelsbeløb mellem den samlede dagsværdi af den overtagne virksomhed og dagsværdien af de samlede regnskabsmæssige nettoaktiver. Den ikke kontrollerende interesse indregnes til andel af den overtagne virksomheds samlede dagsværdi (fuld goodwill)
- 2) Goodwill relateret til den overtagne virksomhed udgøres af et eventuelt positivt forskelsbeløb mellem anskaffelssummen og dagsværdien af koncernens andel af det erhvervede virksomheds regnskabsmæssige nettoaktiver på overtagelsestidspunktet. Den ikke kontrollerende interesse indregnes til den forholds-mæssige andel af de overtagne nettoaktiver (forholdsmæssig goodwill).

Goodwill indregnes under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives ikke, men vurderes årligt samt ved tegn på værdiforringelse for at afgøre, om den har været udsat for værdiforringelse. Er dette tilfældet, foretages nedskrivning til aktivets lavere genindvindingsværdi.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet. En eventuel avance eller et eventuelt tab i forhold til den regnskabsmæssige værdi på afståelsestidspunktet resultatføres ved salg i det omfang kontrollen over dattervirksomheden tillige afgives.

Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

LEASING

Leasingomkostninger vedrørende operationel leasing indregnes løbende i resultatopgørelsen over leasingperioden. Koncernen har på nuværende tidspunkt ikke indgået væsentlige leasingaftaler med karakter af finansiel leasing.

VALUTAFORHOLD

For virksomhederne i koncernen fastlægges den funktionelle valuta som den valuta, der anvendes i det primære økonomiske miljø, hvori de enkelte virksomheder opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle er transaktioner i fremmed valuta. Moderselskabets funktionelle valuta er danske kroner (DKK). Ved udarbejdelse af årsrapporten er DKK anvendt som præsentationsvaluta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til DKK efter transaktionsdagens kurs. Differencer mellem transaktionsdagens og betalingsdagens valutakurs indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Tilgodehavender og gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til DKK efter balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Øvrige realiserede og urealiserede valutakursbevægelser indgår i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

MOMS

Koncernens og moderselskabets omsætning fordeler sig på en momspligtig og en moms fritaget del. Som følge heraf har koncernen og moderselskabet kun delvis fradrag for indgående moms på omkostninger og investeringer til formål af fælles karakter.

Den ikke-fradragsberettigede del af indgående moms tillægges de pågældende omkostninger og investeringer som en del af kostprisen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER OG SIKRINGSAKTIVITETER

Afledte finansielle instrumenter og sikringsaktiviteter omfatter valutaterminsforretninger, valutaswap, samt renteswaps.

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til dagsværdi og måles efterfølgende til dagsværdi på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Som dagsværdi anvendes for afledte finansielle instrumenter, der handles på en markedsplads, den offentligt tilgængelige markedskurs. For afledte finansielle instrumenter, der ikke handles på en markedsplads, anvendes en række forskellige anerkendte værdiansættelsesmetoder afhængigt af instrumenttype til fastsættelse af dagsværdi.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der opfylder betingelserne for sikring, indregnes således:

- For eksisterende aktiver og forpligtelser i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse
- For fremtidige pengestrømme direkte på egenkapitalen under overført resultat, indtil det sikrede realiseres.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

FORTEGN

I talopstillinger anvendes parentes om negative resultater, omkostninger og fradragposter.

RESULTATOPGØRELSE

OMSÆTNING

Som indtægtskriterium anvendes leveringstidspunktet for ydelser. Rabatter i forbindelse med salget, herunder kontantrabatter, er fratrasket i omsætningen. Omsætningen indregnes eksklusive moms.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter omfatter poster af sekundær karakter i forhold til hovedaktiviteterne, herunder huslejeindtægter samt fortjenester og tab ved afhændelse af materielle aktiver. Salg af materielle aktiver indregnes på overdragelsestidspunktet.

EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER

Eksterne driftsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende primære aktiviteter, herunder salg og distribution, administration, drift af bilpark og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, ejendomsomkostninger og forsikringer mv.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger, herunder regulering af pensionsreguleringsforpligtelsen over for frivilligt lånte tjenestemænd og overenskomstmæssigt ansatte på særlige vilkår.

RESULTAT AF ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER OG JOINT VENTURES I KONCERNREGNSKABET

I resultatopgørelsen indgår koncernens forholdsmæssige andel af nettoresultatet i associerede virksomheder og joint ventures. Nettoresultatet er omarbejdet til koncernens regnskabspraksis og korrigeret for afskrivninger og mindreværdier identificeret ved erhvervelsen af kapitalandelen, samt for eventuel nedskrivning af goodwill.

RESULTAT AF DATTER- OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER OG JOINT VENTURES I MODERSELSKABETS ÅRSREGNSKAB

Udbytte fra kapitalandele i datter- og associerede virksomheder samt joint ventures indtægtsføres i moderselskabet som resultat af datter- og associerede virksomheder samt joint ventures i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Nedskrivning fra kostpris til en lavere dagsværdi af kapitalandelene, samt tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger af denne art, indregnes ligeledes i moderselskabets resultatopgørelse.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på tilgodehavender og gæld i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Endvidere indregnes her realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, undtagen dagsværdiregulering af sikringsaftaler vedrørende fremtidige indtægter og omkostninger, som indregnes direkte i anden totalindkomst.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Post Danmark og dets datterselskaber er sambeskattet i overensstemmelse med de danske sambeskatningsregler. Skatten af sambeskatningsindkomsten fordeles på virksomhederne i forhold til deres skattepligtige indkomster (fuld fordelingsmetoden). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, der består af beregnet aktuel skat for året og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i anden totalindkomst med den del, der kan henføres hertil. Såvel aktuel som udskudt skat beregnes med den selskabsskattesats, der er eller forventes at ville være gældende pr. balancedagen. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

BALANCE

IMMATERIELLE AKTIVER

GOODWILL

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under afsnittet 'Virksomhedssammenslutninger'. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger.

Goodwill hidrørende fra tiden før 1. januar 2004 – hovedsagelig goodwill fremkommet ved etableringen af Post Danmark SOV i 1995 – indregnes med den regnskabsmæssigt af- og nedskrevne værdi pr. 1. januar 2004 med fradrag af efterfølgende akkumulerede nedskrivninger.

Der foretages ikke amortisering af goodwill. I stedet testes goodwill-værdierne årligt for værdiforringelse, idet de henføres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Ledelsen vurderer, at de relevante pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwill kan henføres, er moderselskabet og de enkelte datterselskaber, hvortil goodwill er knyttet.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi pr. balancedagen er højere end genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel til nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed (den pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

UDVIKLINGSPROJEKTER

Aktiverede udviklingsprojekter vedrører primært investeringer i egenudviklede it-projekter.

Aktiverede udviklingsprojekter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Kostpris omfatter gager og andre omkostninger, herunder ikke fradragsberettiget moms, der direkte kan henføres til koncernens klart definerede udviklingsaktiviteter, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen af udviklingsarbejdet lineært over den forventede brugstid, som revurderes årligt.

MATERIELLE AKTIVER

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Ved overgangen til IFRS er alle koncernens grunde og bygninger dog omvurderet til dagsværdi pr. overgangsdatoen den 1. januar 2004.

Kostprisen opgøres som anskaffelsesprisen samt omkostninger knyttet direkte til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug, herunder ikke fradragsberettiget moms. Større projekter, hvori egenudviklet it-programmel og andre interne udviklingsaktiviteter i nogle tilfælde indgår som en integreret del af et anlæg, indregnes og afskrives på samme måde som eksternt anskaffede materielle aktiver.

Kostprisen tillægges skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering, i det omfang de indregnes som en hensat forpligtelse. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. til forbedringer eller ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. Alle andre efterfølgende omkostninger, herunder almindelig reparation og vedligeholdelse, indregnes løbende i resultatopgørelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, som revurderes årligt. Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Hvor restværdien overstiger aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

FINANSIELLE AKTIVER

KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER OG JOINT VENTURES I KONCERNREGNSKABET

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernbalancen efter den indre værdis metode. Kapitalandelens værdi pr. balancedagen måles til den forholdsmæssige andel af den indre værdi i associerede virksomheder og joint ventures opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg af regnskabsmæssig værdi af konstaterede merværdier, herunder goodwill.

Nyerhvervede kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures medregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte kapitalandele medregnes i koncernregnskabet frem til afhændelsestidspunktet. Avance eller tab i forhold til regnskabsmæssig værdi på afhændelsestidspunktet resultatføres. Associerede virksomheder og joint ventures med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til 0 kr. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Sammenligningstal korrigeres ikke for købte og solgte kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures.

Første indregning af køb af kapitalandele i en virksomhed, hvori koncernen opnår betydelig indflydelse uden at opnå kontrol, og som derfor klassificeres som associerede virksomheder eller joint ventures, sker under anvendelse af overtagelsesmetoden på samme måde som ved tilkøb af dattervirksomheder, jf. foregående afsnit 'Virksomhedssammenslutninger'. Eventuel goodwill (merpris i forhold til forholdsmæssig andel af dagsværdi af virksomhedens identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser) medregnes i kapitalandelens værdi under Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

KAPITALANDELE I DATTER- OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER SAMT JOINT VENTURES I MODERSELSKABETS ÅRSREGNSKAB

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder samt joint ventures måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger dagsværdien, nedskrives til den laveste værdi.

I joint ventures indgår finansielle aktiver til dagsværdi indregnet via resultatopgørelsen og finansielle aktiver disponible for salg. Disse finansielle aktiver indregnes i balancen til dagsværdi.

Urealiserede gevinster og tab som følge af ændringer i dagsværdien af finansielle aktiver, der er klassificeret som disponible for salg, indregnes direkte i anden totalindkomst.

AKTIVER BESTEMT FOR SALG

Aktiver bestemt for salg omfatter materielle aktiver og afhændelsesgrupper, som er bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført eller indfriet ved gennemførelsen af salget. Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikationen som bestemt for salg eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som bestemt for salg.

Tab ved værdiforringelse, der opstår ved den første klassifikation som bestemt for salg, og gevinster eller tab ved den efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger, indregnes i resultatopgørelsen. Gevinster og tab oplyses i noterne.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger måles til kostpris efter vejret gennemsnits metode eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgsværdi ved normal drift med fradrag af forventede salgsomkostninger og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsværdi.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender af enhver art måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket som hovedregel svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Der nedskrives til imødegåelse af tab på tilgodehavender baseret på en individuel vurdering.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver, der omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, måles til kostpris.

VÆRDIFORRINGELSE AF AKTIVER

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse samt ved identifikation for værdiforringelse. Igangværende udviklingsprojekter testes tilsvarende årligt for værdiforringelse.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige anlægsaktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets nettosalgsværdi eller kapitalværdi ved fortsat brug.

Et tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre anlægsaktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen.

EGENKAPITAL

UDBYTTE

Foreslået udbytte præsenteres separat i egenkapitalen. Når udbyttet er deklareret, overføres beløbet til kortfristede forpligtelser, indtil det udbetales.

EGNE AKTIER

Kostpris og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat under egenkapitalen.

HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retslig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller i tidligere år, når det er sandsynligt, at indfrielsen vil medføre et forbrug af økonomiske ressourcer, samt når den beløbsmæssige størrelse af forpligtelsen kan opgøres pålideligt.

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsagelig forpligtelser over for medarbejderne, hvor der er usikkerhed om forpligtelsernes størrelse eller forfaldstidspunkt.

Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering til nutidsværdi af de omkostninger, der skønnes nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en før-skat diskonteringsfaktor, som afspejler markedsrenten på finansielle instrumenter med tilnærmelsesvis samme løbetid. Regnskabsårets forskydning i nutidsværdier indregnes under finansielle poster.

FINANSIELLE FORPLIGTELSE

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter samt obligationsgæld indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles disse forpligtelser til amortiseret kostpris opgjort ved anvendelse af den effektive rente på optagelsestidspunktet, hvorved kurstab og låneomkostninger fordeles over forpligtelsernes løbetid.

Øvrige forpligtelser, som bl.a. omfatter gæld til leverandører og anden gæld, måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser, der omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i det efterfølgende år, måles til kostpris.

SELSKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT

Skyldig skat indregnes under forpligtelser og tilgodehavende skat under tilgodehavender.

Udskudt skat indregnes under langfristede forpligtelser eller, hvis det er et aktiv, under anlægsaktiver.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode og omfatter alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes kun udskudt skat af goodwill i det omfang, goodwill er skattemæssigt afskrivningsberettiget.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatsen indregnes i resultatopgørelsen bortset fra effekten af poster indregnet direkte på egenkapitalen.

Der er ikke beregnet udskudt skat af midlertidige forskelle relateret til kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint ventures, da disse kapitalandele betragtes som langfristede investeringer, og fortjeneste/tab derfor vil være skattefri.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte præsentationsmetode.

Pengestrøm fra driftsaktiviteter opgøres med udgangspunkt i resultat før skat reguleret for ikke kontante driftsposter, betalt skat samt ændring i omsætningsaktiver og kortfristet gæld.

Pengestrøm vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder, materielle og immaterielle aktiver samt investeringer og lån, der er en del af nettoinvesteringen i virksomheder.

Pengestrøm vedrørende finansiering omfatter betaling af udbytte samt optagelse og afdrag på lån hos realkreditinstitutter, andre kreditinstitutter og obligationsgæld samt køb og salg af egne aktier.

Likvider omfatter kassebeholdninger, bankindeståender samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

NØGLETAL

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings 'Anbefalinger & Nøgletal 2010'.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

2 SEGMENTOPLYSNINGER			
Al omsætning vedrørende postale ydelser hidrører fra Danmark. Ingen kunder udgør mere end 10 pct. af omsætningen.			
I Post Danmarks ledelsesrapportering, der af virksomhedens ledelse anvendes til vurdering af resultat og ressourceallokering, indgår der ikke segmenter, idet der i høj grad er tale om samproduktion af produkterne. Som følge heraf rapporteres der ikke segmentoplysninger i årsrapporten.			
OMSÆTNING I ALT, MIO. KR.		2012	2011
Breve		5.423	5.986
Pakker		1.975	2.015
Blade og adresseløse forsendelser		827	935
Øvrig omsætning		682	701
Omsætning i alt		8.907	9.637
3 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER, MIO. KR.			
		2012	2011
Huslejeindtægter		15	15
Fortjeneste ved salg af aktiver mv., netto		39	1
Øvrige indtægter		23	23
Andre driftsindtægter i alt		77	39
4 EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER, MIO. KR.			
		2012	2011
Transportomkostninger		(807)	(777)
Afgifter vedr. afgående post til udlandet		(321)	(340)
It-omkostninger		(309)	(323)
Reparation og vedligeholdelse af driftsmidler		(22)	(24)
Husleje og øvrige lokaleomkostninger		(307)	(282)
Erstatninger		(57)	(60)
Forsikringer		(51)	(24)
Vareforbrug		(67)	(36)
Øvrige eksterne omkostninger		(1.023)	(1.241)
Eksterne driftsomkostninger i alt		(2.964)	(3.107)
5 PERSONALEOMKOSTNINGER, MIO. KR.			
		2012	2011
Gager og lønninger		(4.855)	(5.058)
Bidragbaserede pensionsordninger		(604)	(659)
Andre omkostninger til social sikring		(55)	(55)
Honorar til moderselskabets bestyrelse		0	(1)
Personaleomkostninger i alt		(5.514)	(5.773)
Pensionsbidrag for frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte på særlige vilkår udgør 12 pct. af den pensionsgivende løn, som indbetales til staten, der afholder udgifter til pensionen. Vedrørende pensionsreguleringsforpligtelsen på tjenestemandspensionen se note 1 og 19. For øvrige medarbejdere er pensionsbidraget fastsat i henhold til kollektive og individuelle aftaler. Alle pensionsordninger for øvrige medarbejdere er bidragbaserede ordninger.			
Det samlede vederlag til direktionen udgjorde 12,9 mio. kr. (2011: 11,7 mio. kr.). Vederlaget omfatter løn, pension og benefits. Vederlaget til direktionen fordeler sig således:			
LØN MV., MIO. KR.		2012	2011
Adm. direktør K.B. Pedersen *)		(3,9)	(3,4)
Direktør Torsten Fels (indtil 9. december 2012)		(2,9)	(2,8)
Direktør Palle Juliussen (indtil 30. september 2012) *) **)		(3,4)	(2,7)
Direktør Finn Hansen (indtil 30. april 2012) *)		(0,9)	(2,8)
Direktør Henning Christensen (fra 1. maj 2012)		(1,7)	
Direktør Nikolaj Ahrenkiel (fra 10. december 2012)		(0,1)	
Direktionen i alt		(12,9)	(11,7)
*) Indgår tillige i koncernledelsen for PostNord. Den angivne løn mv. omfatter også dette hverv.			
**) Inklusiv løn i fratrædelsesperioden.			
Selskabets vederlagspolitik er baseret på direktionens ansvar, indsats og værdiskabelse på et konkurrencedygtigt og rimeligt niveau.			

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

I tilfælde af opsigelse fra selskabets side har direktionsmedlemmerne et opsigelsesvarsel på 6 måneder og er berettiget til en fratrædelsesgodtgørelse på 12 måneders løn.

Bestyrelsesvederlag i 2012 til medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer udgør 150 tkr. årligt (2011: 150 tkr.).

Der er aktiveret lønomkostninger med 4 mio. kr. (2011: 5 mio. kr.) vedrørende egenproduktion af immaterielle og materielle aktiver.

I 2012 var det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere 13.386 (2011: 14.731), heraf 4.823 frivilligt udlånte tjenestemænd eller overenskomstansatte på særlige vilkår (2011: 5.061).

6	UDVIKLINGSOMKOSTNINGER, MIO. KR.	2012	2011
	Udviklingsomkostninger indregnet under:		
	Eksterne driftsomkostninger (note 4)	38	28
	Personaleomkostninger (note 5)	7	26
	Udviklingsomkostninger i alt	45	54
7	FINANSIELLE INDTÆGTER, MIO. KR.	2012	2011
	Rente af bankindestående		2
	Rente af indlån til tilknyttede virksomheder	1	15
	Rente af tilgodehavender	33	4
	Dagsværdiregulering afledte finansielle instrumenter	0	0
	Valutakursgevinster	1	3
	Finansielle indtægter i alt	35	24
8	FINANSIELLE OMKOSTNINGER, MIO. KR.	2012	2011
	Rente af gæld til realkreditinstitutter	(10)	(13)
	Rente af obligationsgæld	0	(5)
	Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	(4)	(5)
	Rente af øvrige gældsforpligtelser	(5)	(1)
	Regulering til nutidsværdi af hensatte forpligtelser	(6)	(20)
	Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter	0	
	Valutakurstab	(2)	(1)
	Finansielle omkostninger i alt	(27)	(45)

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

9 SKAT, MIO. KR.			
	SKAT IFØLGE RESULTAT- OPGØRELSE	SKYLDIG SELSKABS- SKAT	UDSKUDT SKAT
Pr. 1. januar 2012		(11)	141
Reguleringer vedr. tidligere år	(7)	3	4
Afregnede skatter i 2012		9	
Beregnet skat af årets resultat	35	27	(62)
Betalt a conto skat vedr. 2012		(56)	
Pr. 31. december 2012	28	(28)	83
Pr. 1. januar 2011		29	137
Reguleringer vedr. tidligere år	(6)	4	2
Afregnede skatter i 2011		(31)	
Beregnet skat af årets resultat	(49)	47	2
Betalt a conto skat vedr. 2011		(60)	
Pr. 31. december 2011	(55)	(11)	141
DEN UDSKUDTE SKAT I KONCERNEN SAMMENSÆTTER SIG AF:		2012	2011
Udskudt skatteaktiv		(150)	(136)
Udskudt skatteforpligtelse		233	277
Udskudt skat, i alt		83	141
Skat af årets resultat forklares således:			
Beregnet skat af årets resultat		38	(50)
Skatteeffekt af:			
Ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger		(3)	1
Regulering af skat vedrørende tidligere år		(7)	(6)
Skat af årets resultat		28	(55)
Effektiv skatteprocent		18	28
Udskudt skat vedrører:			
Immaterielle aktiver		76	132
Materielle aktiver		116	123
Aktiver bestemt for salg		30	14
Andre omsætningsaktiver		7	6
Langfristede forpligtelser		(18)	(5)
Kortfristede forpligtelser		(125)	(125)
Fremførbart underskud		(3)	(4)
Udskudt skat () = aktiv		83	141

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

10 IMMATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.						
	GOODWILL	IBRUGTAGNE UDVIKLINGS- PROJEKTER	ØVRIGE IMMATERIELLE AKTIVER	IGANG- VÆRENDE UDVIKLINGS- PROJEKTER	KUNDE- RETTIGHEDER	I ALT
Kostpris 1. januar 2012	2.677	1.332	6	17		4.032
Tilgang		3	1			4
Overført i året		16		(16)		
Afgang		(572)				(572)
Kostpris 31. december 2012	2.677	779	7	1		3.464
Amortiseringer og nedskrivninger 1. januar 2012	(2.338)	(981)	(5)			(3.324)
Amortiseringer		(122)	(2)			(124)
Nedskrivninger		(130)				(130)
Afgang		567				567
Amortiseringer og nedskrivninger 31. december 2012	(2.338)	(666)	(7)			(3.011)
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2012	339	113	0	1		453
Kostpris 1. januar 2011	2.677	1.488	15	23	25	4.228
Tilgang		2		14		16
Overført i året		20		(20)		-
Afgang		(178)	(9)		(25)	(212)
Kostpris 31. december 2011	2.667	1.332	6	17	-	4.032
Amortiseringer og nedskrivninger 1. januar 2011	(2.338)	(1.018)	(12)		(25)	(3.393)
Amortiseringer		(141)	(2)			(143)
Afgang		178	9		25	212
Amortiseringer og nedskrivninger 31. december 2011	(2.338)	(981)	(5)		-	(3.324)
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2011	339	351	1	17	-	708
Amortiseres over		5 - 10 år	4 år			

GOODWILL pr. 31. december 2012 relaterer sig til:

Post Danmark A/S, restsaldo pr. 1. januar 2004 hidrørende fra stiftelsen af Post Danmark SOV i 1995	260 mio. kr.
Virksomhedssammenslutninger foretaget af Budstikken Transport A/S i 2003, 2006, 2008 og 2009	46 mio. kr.
Erhvervelsen af Data Scanning A/S i 2004	14 mio. kr.
Erhvervelsen af 51 pct. af aktiekapitalen i Transportgruppen A/S i 2007	19 mio. kr.

NEDSKRIVNINGER i 2012 vedrører netto bogført værdi af ikke længere anvendte dele af SAP-løsningen som følge af delvis overgang til fælles koncernløsning.

IBRUGTAGNE UDVIKLINGSPROJEKTER pr. 31. december 2012 omfatter hovedsagelig den ibrugværende del af SAP-løsningen samt software til understøttelse af produktions- og distributionsprocesserne.

TEST FOR VÆRDIFORRINGELSE

Den pengestrømsfrembringende enhed er det selskab eller forretningsområde i koncernen, som det immaterielle aktiv er knyttet til. I forbindelse med nedskrivningstests sammenlignes enhedens regnskabsmæssige værdi med dens genindvindingsværdi, der bestemmes som den højeste af de tilbagediskonterede pengestrømme ved fortsat brug eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger. Til brug for beregning af den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er anvendt den samme model som i de øvrige dele af PostNord-koncernen. Modellen baserer sig på de pengestrømme efter skat, der fremgår af de seneste ledelsesgodkendte budgetter og forretningsplaner for de kommende regnskabsår frem til og med 2015. De væsentligste parametre i budgetperioden er en forventning om en fortsat faldende omsætning i forretningsenheden Breve Danmark, men stigende EBIT som følge af væsentlige besparelser og produktionsomlægninger. Der opereres endvidere med uændret pengebinding i driftskapital og med reinvesteringer i anlægsaktiver svarende til afskrivningerne, eller i henhold til investeringsbudgetter.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

For pengestrømme efter budgetperiodens udløb fremskrives den seneste budgetperiodes pengestrøm med en væksthastighed i terminalperioden på 1 pct. Den anvendte vækstrate overstiger ikke de gennemsnitlige forventede langsigtede vækstrater inden for selskabernes markeder. Der er over alt anvendt en diskonteringsfaktor på 8,3 pct. efter skat.

11 MATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.

	GRUNDE OG BYGNINGER	INDRETNING AF LEJEDE LOKALER	TEKNISKE ANLÆG OG MASKINER	DRIFTS- MATERIEL OG INVENTAR	MATERIELLE ANLÆG UNDER OPBYGNING	I ALT
Kostpris 1. januar 2012	2.781	181	1.745	2.033	99	6.839
Tilgang	19	4	132	170	58	383
Overført i året	2	1	11	53	(67)	
Afgang		(8)	(217)	(261)		(486)
Overført til aktiver bestemt for salg	(177)					(177)
Kostpris 31. dec. 2012	2.625	178	1.671	1.995	90	6.559
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	(1.023)	(142)	(1.389)	(1.238)		(3.792)
Afskrivninger	(48)	(14)	(110)	(242)		(414)
Afgang		8	197	213		418
Overført til aktiver bestemt for salg	69					69
Af- og nedskrivninger 31. dec. 2012	(1.002)	(148)	(1.302)	(1.267)		(3.719)
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2012	1.623	30	369	728	90	2.840
Kostpris 1. januar 2011	2.870	187	1.788	2.105	61	7.011
Tilgang	37	2	48	239	90	416
Overført i året	2		8	42	(52)	
Afgang		(8)	(99)	(353)		(460)
Overført til aktiver bestemt for salg	(128)					(128)
Kostpris 31. dec. 2011	2.781	181	1.745	2.033	99	6.839
Af- og nedskrivninger 1. januar 2011	(1.010)	(132)	(1.372)	(1.299)		(3.813)
Afskrivninger	(55)	(15)	(116)	(239)		(425)
Afgang		5	99	300		404
Overført til aktiver bestemt for salg	42					42
Af- og nedskrivninger 31. dec. 2011	(1.023)	(142)	(1.389)	(1.238)		(3.792)
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2011	1.758	39	356	795	99	3.047
Afskrives over	10-15 år	5-10 år	8 år	3-7 år		

Den regnskabsmæssige værdi af ejendomme, hvori der er prioritetsgæld, udgør pr. 31. dec. 2012 1.073 mio. kr. (2011: 822 mio. kr.).

TEST FOR VÆRDIFORRINGELSE

Der henvises til beskrivelsen i note 10, som også er dækkende for ibrugtagne materielle aktiver hhv. materielle aktiver under opbygning.

12 KØB AF VIRKSOMHEDER

Med virkning pr. 1. januar 2013 har Post Danmark erhvervet aktierne i Distribution Services A/S.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

13	KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER OG JOINT VENTURES, MIO. KR.	2012	2011
	Kostpris 1. januar	113	106
	Tilgang	-	7
	Afgang	(7)	
	Kostpris 31. december	106	113
	Værdiregulering 1. januar	(39)	(27)
	Årets nettoresultat	6	(2)
	Modtagne udbytter og renter	(10)	(10)
	Afgang	6	-
	Egenkapitalbevægelser	-	-
	Værdiregulering 31. december	(37)	(39)
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	69	74
	Associerede virksomheder	69	74
		69	74

OVERSIGT OVER KONCERNENS OG MODERSELSKABETS ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER:

ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER, MIO. KR.

	e-BOKS A/S BALLERUP
Hjemsted	
Årets omsætning	102
Årets nettoresultat	17
Samlede aktiver	81
Samlede forpligtelser	15
Regnskabsmæssig værdi af kapitalandelen	69

Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen i e-Boks A/S inkluderer merpris for goodwill og andre immaterielle aktiver ved erhvervelserne af kapitalandelene i forhold til disses indre værdi på erhvervelsestidspunkterne.

TEST FOR VÆRDIFORRINGELSE

Der henvises til beskrivelsen i note 10.

14 AKTIVER BESTEMT FOR SALG, MIO. KR.

Aktiver bestemt for salg (primært ejendomme) specificeres således:

	KOSTPRIS	AKK. AFSKRIVNINGER	REGNSKABS- MÆSSIG VÆRDI
Saldo pr. 1. januar 2012	189	72	117
Korrektion af åbningssaldo	(6)	(6)	-
Overført til salg i perioden	177	69	108
Solgt i perioden	(58)	(19)	(39)
Periodens nedskrivninger		4	(4)
Saldo pr. 31. december 2012	302	120	182
Saldo pr. 1. januar 2011	103	34	69
Overført til salg i perioden	134	49	85
Solgt i perioden	(48)	(18)	(30)
Periodens nedskrivninger		7	(7)
Saldo pr. 31. december 2011	189	72	117

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

INDREGNET FORTJENESTE AF SOLGTE EJENDOMME:	2012	2011
Salgssummer i alt, netto	66	39
Regnskabsmæssig værdi	(39)	(30)
Regnskabsmæssig fortjeneste	27	9

Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genvundet gennem salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

15	TILGODEHAVENDER FRA SALG, MIO. KR.	2012	2011
	Tilgodehavender fra salg	902	974
	Heraf forfalder 7 mio. kr. til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb (2011: 24 mio. kr.)		
	TILGODEHAVENDER FRA SALG FORDELT PÅ TID, MIO. KR.	2012	2011
		BRUTTO	NEDSKRIVNING
	Betaling ikke forfalden	768	879
	Overforfalden med 1-30 dage	122	(2)
	Overforfalden med 31-120 dage	9	(2)
	Overforfalden med mere end 120 dage	21	(14)
	Total	920	(18)
		1.002	(28)

Der foretages nedskrivning af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debtors betalingsevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs eller lignende. Nedskrivningen foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealiseringsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 7 mio. kr. (31. december 2011: 8 mio. kr.).

NEDSKRIVNINGEN KAN SPECIFICERES SÅLEDES:	2012	2011
Nedskrivning primo	(28)	(49)
Årets konstaterede tab	11	16
Tilbageførte nedskrivninger	5	15
Årets nedskrivninger til dækning af tab	(6)	(10)
Nedskrivninger ultimo	(18)	(28)

	2012	2011
Overforfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender:		
Overforfalden med 1-30 dage	120	87
Overforfalden med 31-120 dage	7	5
Overforfalden med mere end 120 dage	7	3
Overforfaldne i alt	134	95

16	ANDRE TILGODEHAVENDER, MIO. KR.	2012	2011
	Tilgodehavende fra salg af ejendomme	2	(2)
	Deposita	28	29
	Øvrige	151	92
	Andre tilgodehavender i alt	181	119

17	PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER (AKTIVER), MIO. KR.	2012	2011
	Forudbetalte lønninger	135	146
	Forudbetalte omkostninger	74	97
	Periodeafgrænsningsposter i alt	209	243

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

18 AKTIEKAPITAL			
Selskabskapitalen består såvel 31. december 2012 som 31. december 2011 af 25.000.000 stk. aktier á nominelt DKK 20. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.			
Aktiekapitalen, 500 mio. kr., har været uændret siden stiftelsen af Post Danmark A/S den 1. januar 2002.			
Egne aktier			
Selskabet er pr. 31. december 2012, i besiddelse af 150.390 stk. egne aktier, hvilket er 0,6 pct. af de udstedte aktier. Beholdningen stammer hovedsagelig fra tilbagekøb af aktier i forbindelse med afviklingen af et ledelsesincitamentsprogram i 2009.			
De øvrige 99,4 pct. af aktiekapitalen ejes af PostNord AB.			
19	ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE, MIO. KR.	2012	2011
	Pensionsreguleringsforpligtelse 1. januar	17	17
	Anvendt i året	(3)	(5)
	Hensat i året	(14)	1
	Tilbageført i året som følge af ændret skøn		-
	Diskonterings-effekt ved opgørelse til nutidsværdi	0	4
	Pensionsreguleringsforpligtelse 31. december	0	17
	Pensionsreguleringsforpligtelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
	6 – 10 år	0	5
	> 10 år	0	12
		0	17
	Hensættelse til jubilæumsgratiale 1. januar	143	134
	Anvendt i året	(22)	(17)
	Hensat i året	1	14
	Diskonterings-effekt ved opgørelse til nutidsværdi	0	12
	Hensættelse til jubilæumsgratiale 31. december	122	143
	Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
	< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	16	19
	1 – 5 år	37	42
	6 – 10 år	36	39
	> 10 år	33	43
		122	143
	Hensættelse vedrørende Jobbørs 1. januar	2	65
	Anvendt i året	(34)	(63)
	Hensat i året	150	0
	Tilbageført i året	(22)	0
	Diskonterings-effekt ved opgørelse til nutidsværdi	0	0
	Hensættelse vedrørende Jobbørs 31. december	96	2
	Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
	< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	23	2
	1 – 5 år	73	0
		96	2

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

	2012	2011
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	7	3
Anvendt i året	0	
Hensat i året	1	4
Tilbageført i året		
Andre hensatte forpligtelser 31. december	8	7
Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	4	3
1 – 5 år		4
> 10 år	4	
	8	7
ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT 31. DECEMBER	226	169
Heraf indregnet under:		
Kortfristede forpligtelser (forfaldstidspunkt < 1 år)	43	24
Langfristede forpligtelser	183	145
<p>PENSIONSREGULERINGSFORPLIGTELSEN vedrører afdækning af fremtidige forpligtelser vedrørende efterregulering af pensionsbidrag for frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte medarbejdere på særlige vilkår (tidligere tjenestemænd), som følge af skalatrinstigninger ud over det forudsatte i henhold til pensionsaftalen med staten. Skalatrinsforpligtelsen er aktuarmæssigt opgjort til nutidsværdi på balancetidspunktet. Pensionsreguleringsforpligtelse vedr. frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte medarbejdere på særlige vilkår (tidligere tjenestemænd), der fratræder eller forventes at fratræde senere end det forudsatte pensioneringstidspunkt modregnes i skalatrinsforpligtelsen. Ved fratræden eller pensionering forfalder forpligtelsen i forbindelse med efterregulering over for staten af frikøbsbeløbet for tjenestemandspensionen. Pensionsreguleringsforpligtelsen er faldet i 2012 i forhold til 2011 som følge af ændret pensionsmønster, pensionering med svage-lighedspension og opsat pension.</p> <p>Post Danmark koncernen har herudover kun bidragsbaserede pensionsordninger.</p> <p>HENSÆTTELSE TIL JUBILÆUMSGRATIALE måles til en skønnet nutidsværdi på balancetidspunktet af den optjente del af forventede fremtidige jubilæumsgratiale efter 25 og 40 års ansættelse.</p> <p>HENSÆTTELSE VEDRØRENDE JOBBØRSEN omfatter rådighedsløn mv. til frivilligt udlånte tjenestemænd og medarbejdere ansat på særlige vilkår (tidligere tjenestemænd), der påregnes at blive overtallige som følge af besluttede, men ikke implementerede stillingsnedlæggelser i virksomheden.</p> <p>Når opsigelsen finder sted, eller der indgås aftale med medarbejdere om fratræden, overføres hensættelsen til anden gæld som rådighedslønninger med videre. Hensættelsen måles til en skønnet nutidsværdi på balancetidspunktet af den forventede fremtidige rådighedsløn indtil medarbejderens fratræden.</p> <p>ANDRE hensatte forpligtelser omfatter retableringsforpligtelser vedrørende lejemål m.v.</p>		
20 ANDEN LANGFRISTET GÆLD, MIO. KR.	2012	2011
Langfristet del af rådighedsløn, fratrædelsesgodtgørelse og andre personalerelaterede gældsposter	89	91
Terminalafgifter på internationale afregninger	7	21
Anden langfristet gæld i alt	96	112
21 ANDEN GÆLD, MIO. KR.	2012	2011
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag, feriepenge o.l.	480	430
Feriepengeforpligtelse	791	860
Skyldig moms og afgifter	38	39
Andre skyldige omkostninger	65	55
Anden gæld i alt	1.374	1.384
22 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER (PASSIVER), MIO. KR.	2012	2011
Skønnet beløb vedr. solgte, men endnu ikke anvendte frimærker	119	119
Andre periodeafgrænsningsposter	6	6
Periodeafgrænsningsposter i alt	125	125

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

23 ØKONOMISKE FORPLIGTELSE

Kontraktlige forpligtelser (køb, leje og leasingforpligtelser)

Koncernen har indgået aftaler om leje af lokaler med en årlig ydelse på i alt 129 mio. kr. (2011: 148 mio. kr.) og med løbetider på 1 til 10 år. Koncernen har indgået kontrakter vedrørende øvrige forpligtelser på 45 mio. kr. (2011: 314 mio. kr.).

MINIMUMS LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE FORDELES SÅLEDES:

MIO. KR.	2012	2011
Indtil 1 år efter balancedagen	114	150
Mellem 1 og 5 år efter balancedagen	202	261
Over 5 år fra balancedagen	29	65

ØVRIGE FORPLIGTELSE

MIO. KR.	2012	2011
Indtil 1 år efter balancedagen	45	237
Mellem 1 og 5 år efter balancedagen	-	77
Over 5 år fra balancedagen	-	0

Endvidere har Post Danmark forpligtet sig til at yde tilskud til Post & Tele Museets drift foreløbig indtil 2016. I 2012 udgjorde dette tilskud 10 mio. kr. (2011: 10 mio. kr.).

24 EVENTUALFORPLIGTELSE OG EVENTUALAKTIVER

1. Verserende og mulige retssager

En konkurrenceretlig sag mod Post Danmark A/S om et påstået konkurrenceretligt misbrug af en dominerende stilling på markedet for adresseløse forsendelser ved anvendelse af selektivt lave priser tilbage i 2003-2004 er - efter præjudiciel forelæggelse for EU-domstolen - afgjort ved Højesterets dom af 15. februar 2013 i Post Danmark A/S' favør. En konkurrent har i tilknytning til den nævnte sag tidligere indtalt et erstatningskrav ved domstolene mod Post Danmark A/S på 109 mio. kr. Østre Landsret har i denne sag ved dom af 20. maj 2009 pålagt Post Danmark A/S at betale erstatning til konkurrenten med 75 mio. kr. + 4 mio. kr. i sagsomkostninger, hvortil kommer påløbne renter. Denne dom er af Post Danmark A/S anket til Højesteret. Efter Post Danmarks opfattelse er konsekvensen af Højesteretsdommen af 15. februar 2013, at erstatningssagen ved Højesteret vil blive vundet af Post Danmark A/S, idet Post Danmark A/S vil blive frifundet.

Yderligere konkurrentklager til Konkurrencestyrelsen er under behandling i styrelsen. Post Danmark bestrider klagerne. Koncernen er herudover involveret i en række retssager/voldgiftssager. Det er ledelsens vurdering, at udfaldet af retssagerne/voldgiftssagerne og Konkurrencestyrelsens undersøgelser ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

2. Garantier

Post Danmark har stillet told- og afgiftsgaranti på 15 mio. kr. (2011: 15 mio. kr.) over for Skat som led i driften af det Internationale Postcenter samt øvrige garantier på 3 mio. kr. (2011: 7 mio. kr.) for diverse leverandør- og kundeaftaler. Endvidere har Post Danmark som støtte til Post/Telefonden stillet garanti på 4 mio. kr. (2011: 5 mio. kr.). Fonden er en ikke-erhvervsdrivende fond, stiftet og drevet i fællesskab af Post Danmark og TDC. Post Danmark har udlånt sin beholdning af museumsgenstande til Post & Tele Museet.

25 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter til Post Danmark koncernen omfatter den danske og svenske stat, PostNord og øvrige tilknyttede virksomheder, de i note 13 nævnte associerede virksomheder og joint ventures samt bestyrelses- og direktionsmedlemmer i Post Danmark.

I forbindelse med sammenlægningen af Post Danmark A/S og Posten AB blev det fælles moderselskab PostNord AB etableret som et joint venture mellem den danske og den svenske stat. Der udarbejdes koncernregnskab for PostNord, hvori Post Danmark koncernen indgår. Årsrapporten kan rekvireres ved henvendelse til PostNord, Terminalvägen 24, Solna, 105 00 Stockholm.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

POST DANMARKS TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER OMFATTER:

MIO. KR.	2012				2011			
	IND-TÆGTER	OMKOSTNINGER	TILGODEHAVENDER	GÆLD	IND-TÆGTER	OMKOSTNINGER	TILGODEHAVENDER	GÆLD
I. PostNord								
Udbytte		(397)				(825)		
Øvrigt					14		1.952	
II. Øvrige tilknyttede virksomheder	559	(273)	2.158	258	374	(296)	114	493
III. Staterne	31	(253)	48	82	127	(349)	29	61
IV. Bestyrelsesmedlemmer	0	(1)			1	(2)		
V. Direktionsmedlemmer		(13)				(12)		
VI. Associerede virksomheder og joint ventures		(10)		1		(13)		

For vederlag til ledelsen se note 5.

26 EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

Den 15. februar 2013 har Højesteret i en sag mod Konkurrencerådet frifundet Post Danmark for i 2003 - 2004 at have misbrugt sin dominerende stilling på markedet for adresseløse forsendelser ved anvendelse af selektivt lave priser som omtalt i note 24.

Herudover er der ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for koncernregnskabet for 2012.

27 REVISORHONORAR, MIO. KR.

2012

2011

Honorarer til generalforsamlingsvalgte revisorer kan specificeres således:

Lovpligtig revision	2	2
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	1	1
Skatte- og momsmæssig rådgivning	2	1
Andre ydelser	1	1
I alt	6	5

Ud over de nævnte ydelser er der afholdt omkostninger til Post Danmarks interne revisionsafdeling.

28 VALUTA- OG RENTERISICI SAMT ANVENDELSE AF AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Eksponering til kredit risiko

Den bogførte værdi af finansielle aktiver udgør den maksimale kredit eksponering. Den maksimale eksponering til kredit risiko var ved rapporterings datoen:

MIO. KR.

2012

2011

Lån og tilgodehavende fra salg	902	974
Tilgodehavender hos moderselskab og søstervirksomheder	2.269	2.067
Likvider	29	14
Andre tilgodehavender	182	119
	3.382	3.174

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

LIKVIDITETSRISIKO

Det finansielle beredskab vurderes løbende og er sammensat af koncerninterne kreditfaciliteter og likviditetsreserver. Med det nuværende finansielle beredskab vurderes der ikke at foreligge nogen risiko for likviditetsproblemer.

Likviditetsrisikoen er opgjort som kontraktbundne aftaler inkl. rentebetalinger.

MIO. KR.

	MARKEDS- VÆRDI	REGNSKABS- MÆSSIG VÆRDI	CASH FLOW	< 6 MDR.	6-12 MDR.	1-5 ÅR	> 5 ÅR
Finansielle forpligtigelser uden derivater							
Banklån med sikkerhed							
Banklån uden sikkerhed	15	15	15	15	-	-	-
Realkreditlån	1.002	996	1.150	5	5	42	1.098
Leverandør gæld og forudbetalinger fra kunder	679	679	679	611	61	7	-
Anden gæld	1.470	1.470	1.470	721	653	96	-

På resterende finansielle aktiver og forpligtelser er markedsværdien identisk med den regnskabsmæssige værdi.

Udnyttede kreditfaciliteter udgør:

	< 1 år	
	135	

VALUTARISIKO

MIO. KR.

	EURO	GBP	JPY	USD	SEK	NOK
Tilgodehavende fra salg	24	4	3	14	-	-
Gældsforpligtelse	(27)	(3)	(2)	(9)	(2)	(2)
Nettoposition fra balancen	(3)	1	1	5	(2)	(2)
Heraf afdækket med valutaterminskontrakter	-	-	-	-	-	-
Nettovalutakursrisiko balancen	(3)	1	1	5	(2)	(2)
Nettobetaling afdækket med valutaterminskontrakter	-	-	-	-	-	-
Netto valuta risiko	(3)	1	1	5	(2)	(2)

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

FØLSOMHEDSANALYSE

En 10 procent styrkelse af DKK overfor følgende valutaer den 31 december 2012 vil have forøget (formindsket) egenkapitalen og resultatet med nedenstående beløb. Denne analyse antager at alle andre variable er konstante.

MIO. KR.

Pr. 31. december 2012	EGENKAPITAL	RESULTAT
Euro		0
GPB		0
JPY		0
USD		(1)
SEK		0
NOK		0

En 10 procent svækkelse af DKK overfor de ovennævnte valutaer vil have den samme, men modsatte effekt af egenkapitalen og af resultatet, med antagelse af at alle variable er konstante.

RENTERISIKO

Per 31. december var Post Danmarks renteprofil således.

REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, MIO. KR.

	BOGFØRT VÆRDI 2012	BOGFØRT VÆRDI 2011
Finansielle instrumenter med fast rente:		
Finansielle aktiver	0	0
Finansielle forpligtelser	(340)	0
Finansielle instrumenter med variable rente:		
Finansielle aktiver	2.157	1.966
Finansielle forpligtelser	(953)	(1.117)

FØLSOMHEDSANALYSE

En ændring på 100 basis point i renteniveauet vil have forøget (formindsket) egenkapitalen og resultatet med følgende beløb:

Analysen forudsætter at alle andre variable er uændrede.

	RESULTATET 100 BP FORØGELSE	EGENKAPITAL 100 BP FORØGELSE
Variabel forrentet deposit	22	
Variabel forrentet lån	(3)	0
Cashflow følsomhed, deposit	22	
Cashflow følsomhed, lån	(3)	0

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

29 REGULATORISKE BETINGELSER			
Post Danmarks virke er på en række områder underlagt regulatoriske betingelser, den såkaldte befordringspligt, som indeholder krav vedr.: · prissætning · service- og kvalitetskrav · postbetjeningsnet · klagebehandling · tilsyn			
30 GÆLDSFORPLIGTELSE			
Gældsforpligtelser vedrører gæld til realkreditinstitutioner og kreditinstitutioner samt obligationsgæld. Gældsforpligtelserne forfalder efter denne orden:			
MIO. KR.			
2012			
	GÆLD TIL REALKREDIT- INSTITUTTER	GÆLD TIL ANDRE KREDIT- INSTITUTTER	I ALT
Inden for 1 år		15	15
Mellem 1 og 5 år			
Efter 5 år	991		991
I alt	991	15	1.006
MIO. KR.			
2011			
	GÆLD VEDR. GÆLD TIL REALKREDIT- INSTITUTTER	GÆLD TIL ANDRE KREDIT- INSTITUTTER	I ALT
Inden for 1 år		40	40
Mellem 1 og 5 år			-
Efter 5 år	663		663
I alt	663	40	703



ÅRSREGNSKAB 2012 MODERSELSKABET

RESULTATOPGØRELSE

MODERSELSKABET

NOTE	MIO. KR.	2012	2011
	Omsætning	8.342	9.042
	Andre driftsindtægter	191	208
	Indtægter i alt	8.533	9.250
	Eksterne driftsomkostninger	(2.718)	(2.897)
	Personaleomkostninger	(5.358)	(5.614)
	Resultat før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	457	739
1, 2	Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	(527)	(434)
	Driftsresultat (EBIT)	(70)	305
4	Resultatandel af datter- og associerede virksomheder samt joint ventures	61	74
5	Finansielle indtægter	33	21
6	Finansielle omkostninger	(23)	(39)
	Resultat før skat	1	361
7	Skat af årets resultat	5	(73)
	ÅRETS RESULTAT	6	288

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

MODERSELSKABET

MIO. KR.	2012	2011
Årets resultat	6	288
Anden totalindkomst:	-	-
TOTALINDKOMST	6	288

Post Danmark A/S er moderselskab i Post Danmark koncernen. Koncernen er struktureret således, at den overvejende del af aktiviteten – og dermed af resultat, aktiver og forpligtelser – ligger i moderselskabet. For mange af regnskabsposterne er der fuldstændig identitet mellem koncern og moderselskab.

Specifikke noter til moderselskabsregnskabet er derfor begrænset til de få regnskabsposter, der adskiller sig væsentligt fra koncernen. I øvrigt henvises til noterne til koncernregnskabet.

Indregning og måling af resultat- og kapitalandele i joint ventures og associerede virksomheder sker i moderselskabsregnskabet efter følgende principper, der afviger fra regnskabspraksis anvendt i koncernregnskabet:

- Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder samt joint ventures indregnes som kapitalandele under Finansielle aktiver
- Kapitalandele samt afkastet heraf i form af udbytte måles efter Kostprismetoden.

Disse afvigelser medfører, at moderselskabets resultat og egenkapital afviger fra de tilsvarende tal i koncernregnskabet.

BALANCE PR. 31. DECEMBER

MODERSELSKABET

NOTE	MIO. KR.	2012	2011
AKTIVER			
LANGFRISTEDE AKTIVER			
1	IMMATERIELLE AKTIVER		
	Goodwill	260	260
	Ibrugtagne udviklingsprojekter	104	340
	Igangværende udviklingsprojekter	-	16
	IMMATERIELLE AKTIVER I ALT	364	616
2	MATERIELLE AKTIVER		
	Grunde og bygninger	1.623	1.758
	Indretning af lejede lokaler	28	37
	Tekniske anlæg og maskiner	369	356
	Driftsmateriel og inventar	230	247
	Materielle anlæg under opbygning og forudbetalinger	64	84
	MATERIELLE AKTIVER I ALT	2.314	2.482
	FINANSIELLE AKTIVER		
3, 4	Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder samt joint ventures	511	411
	FINANSIELLE AKTIVER I ALT	511	411
	LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT	3.189	3.509
KORTFRISTEDE AKTIVER			
	AKTIVER BESTEMT FOR SALG	182	117
	VAREBEHOLDNINGER	5	6
	TILGODEHAVENDER		
	Tilgodehavender fra salg	674	693
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	248	165
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.177	2.043
	Tilgodehavende skat	7	3
	Andre tilgodehavender	170	117
	Periodeafgrænsningsposter	186	226
	TILGODEHAVENDER I ALT	3.462	3.247
	LIKVIDER	103	107
	KORTFRISTEDE AKTIVER I ALT	3.752	3.477
	AKTIVER I ALT	6.941	6.986

MODERSELSKABET

NOTE	MIO. KR.	2012	2011
EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE			
EGENKAPITAL			
Aktiekapital		500	500
Opskrivningshæggelse		225	225
Overført resultat		2.256	2.747
Foreslået udbytte		500	400
EGENKAPITAL I ALT		3.481	3.872
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE			
7 Hensættelse til udskudt skat		52	109
Andre hensatte forpligtelser		183	145
Gæld til realkreditinstitutter		991	663
Anden langfristet gæld		96	112
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT		1.322	1.029
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE			
Andre hensatte forpligtelser		43	24
Gæld til andre kreditinstitutter		15	39
Modtagne forudbetalinger fra kunder		74	73
Leverandørgæld		430	370
Gæld til dattervirksomheder		49	71
Gæld til tilknyttede virksomheder		84	51
Anden gæld		1.318	1.332
Periodeafgrænsningsposter		125	125
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT		2.138	2.085
FORPLIGTELSE I ALT		3.460	3.114
EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE I ALT		6.941	6.986

8 Økonomiske forpligtelser

9 Eventualforpligtelser

EGENKAPITALOPGØRELSE 2012

MODERSELSKABET

MIO. KR.					
	AKTIEKAPITAL	OPSKRIVNINGS- HENLÆGGELSE (EJENDOMME)	OVERFØRT RESULTAT	FORESLÅET UDBYTTE	EGENKAPITAL I ALT
Egenkapital pr. 1. januar 2012	500	225	2.747	400	3.872
Totalindkomst			6		6
Udbetalt udbytte				(397)	(397)
Udbytte af egne aktier			3	(3)	
Foreslået udbytte for året			(500)	500	
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2012	500	225	2.256	500	3.481

EGENKAPITALOPGØRELSE 2011

MODERSELSKABET

MIO. KR.					
	AKTIEKAPITAL	OPSKRIVNINGS- HENLÆGGELSE (EJENDOMME)	OVERFØRT RESULTAT	FORESLÅET UDBYTTE	EGENKAPITAL I ALT
Egenkapital pr. 1. januar 2011	500	229	2.851	830	4.410
Totalindkomst			288		288
Tilbageført opskrivningshenlæggelse		(4)	4		0
Udbetalt udbytte				(826)	(826)
Udbytte af egne aktier			4	(4)	0
Foreslået udbytte for året			(400)	400	
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2011	500	225	2.747	400	3.872

PENGESTRØMSOPGØRELSE

MODERSELSKABET

MIO. KR.	2012	2011
Resultat før skat	1	361
Reguleringer for ikke likviditetspåvirkende driftsposter:		
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	556	440
Forøgelse (Reduktion) af hensatte forpligtelser	57	(169)
Indbetalinger fra datter- og associerede virksomheder, som ikke er primær drift	(90)	(80)
Tab / (Fortjeneste) ved salg af anlægsaktiver	(16)	2
Fortjeneste ved salg af aktiver bestemt for salg	(27)	(9)
Finansielle indtægter og omkostninger	(10)	18
Øvrige reguleringer	(5)	(4)
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT FØR ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL	466	559
Ændring i driftskapital:		
Ændring i tilgodehavender og varebeholdninger	(94)	125
Ændring i leverandører og anden gæld	34	(187)
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT	406	497
Renteindbetalinger	32	18
Renteudbetalinger	(15)	(16)
Modtagne udbytter fra datter- og associerede virksomheder	90	80
Betalt selskabsskat (netto)	(58)	(81)
PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER	455	498
Køb af immaterielle og materielle aktiver	(257)	(244)
Salg af materielle aktiver	129	71
Køb af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder	-	(65)
Kapitalindskud i datter- og associerede virksomheder	(130)	(30)
Reduktion (Forøgelse) af långivning til tilknyttede virksomheder	(113)	824
PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER	(371)	556
Låneoptagelse	340	29
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter samt obligationsgæld	(31)	(265)
Udbetalt udbytte	(397)	(826)
PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER	(88)	(1.062)
Årets pengestrøm	(4)	(8)
Likvider, primo	107	115
LIKVIDER, ULTIMO	103	107
Likvider ultimo kan specificeres som:		
Kassebeholdninger og bankbeholdninger	103	107
I ALT	103	107

NOTER

MODERSELSKABET

1 IMMATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.					
	GOODWILL	IBRUGTAGNE UDVIKLINGS- PROJEKTER	IGANG- VÆRENDE UDVIKLINGS- PROJEKTER	KUNDE- RETTIGHEDER	I ALT
Kostpris 1. januar 2012	2.596	1.295	16	-	3.907
Tilgang		1			1
Overført i året		16	(16)		
Afgang		(572)			(572)
Kostpris 31. december 2012	2.596	740	-	-	3.336
Amortisering og nedskrivninger 1. januar 2012	(2.336)	(955)		-	(3.291)
Årets amortisering og nedskrivning		(248)			(248)
Afgang		567			567
Amortisering og nedskrivninger 31. december 2012	(2.336)	(636)	-	-	(2.972)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	260	104	-	-	364
Kostpris 1. januar 2011	2.596	1.461	13	25	4.095
Tilgang		1	14		15
Overført i året		11	(11)		
Afgang		(178)		(25)	(203)
Kostpris 31. december 2011	2.596	1.295	16	-	3.907
Amortisering og nedskrivninger 1. januar 2011	(2.336)	(995)		(25)	(3.356)
Amortisering		(138)			(138)
Afgang		178		25	203
Amortisering og nedskrivninger 31. december 2011	(2.336)	(955)		-	(3.291)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	260	340	16	-	616

MODERSELSKABET

2 MATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.						
	GRUNDE OG BYGNINGER	INDRETNING AF LEJEDE LOKALER	TEKNISKE ANLÆG OG MASKINER	DRIFTS- MATERIEL OG INVENTAR	MATERIELLE ANLÆG UNDER OPBYGNING	I ALT
Kostpris 1. januar 2012	2.781	174	1.745	841	84	5.625
Tilgang	19	4	132	69	32	256
Overført i året	2	1	11	38	(52)	-
Afgang		(8)	(217)	(129)		(354)
Overført til aktiver bestemt for salg	(177)					(177)
Kostpris 31. dec. 2012	2.625	171	1.671	819	64	5.350
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	(1.023)	(137)	(1.389)	(594)	-	(3.143)
Afskrivninger	(48)	(14)	(110)	(103)		(275)
Afgang		8	197	108		313
Overført til aktiver bestemt for salg	69					69
Af- og nedskrivninger 31. dec. 2012	(1.002)	(143)	(1.302)	(589)	-	(3.036)
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2012	1.623	28	369	230	64	2.314
Kostpris 1. januar 2011	2.870	180	1.788	899	51	5.788
Tilgang	37	2	48	67	75	229
Overført i året	2		8	32	(42)	-
Afgang		(8)	(99)	(157)		(264)
Overført til aktiver bestemt for salg	(128)					(128)
Kostpris 31. dec. 2011	2.781	174	1.745	841	84	5.625
Af- og nedskrivninger 1. januar 2011	(1.010)	(129)	(1.372)	(631)	0	(3.142)
Afskrivninger	(55)	(15)	(116)	(104)		(290)
Afgang		7	99	141		247
Overført til aktiver bestemt for salg	42					42
Af- og nedskrivninger 31. dec. 2011	(1.023)	(137)	(1.389)	(594)	0	(3.143)
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2011	1.758	37	356	247	84	2.482

Den bogførte værdi af ejendomme, hvori der er prioritetsgæld, udgør pr. 31. december 2012 1.073 mio. kr. (2011: 822 mio. kr.).

3 KØB AF VIRKSOMHEDER

Der henvises til note 12 i koncernregnskabet.

I 2012 har Post Danmark A/S ydet kontante tilskud til datterselskabet Post Danmark Logistik A/S på i alt 130 mio. kr. for at styrke datterselskabets kapitalgrundlag.

Disse kapitaltilførsler behandles regnskabsmæssigt som tilgang til Kapitalandele i Datterselskaber.

MODERSELSKABET

4 KAPITALANDELE I DATTER- OG ASS. VIRKSOMHEDER OG JOINT VENTURES, MIO. KR.						
				KAPITALANDELE I DATTER- VIRKSOMHEDER	KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER	I ALT
Anskaffelsessværdi 1. januar 2012				549	113	662
Tilgang				130		130
Afgang					(7)	(7)
Anskaffelsessværdi 31. december 2012				679	106	785
Værdiregulering 1. januar 2012				(223)	(28)	(251)
Årets nedskrivning				(29)		(29)
Afgang					6	6
Værdiregulering 31. december 2012				(252)	(22)	(274)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012				427	84	511
Anskaffelsessværdi 1. januar 2011				457	106	563
Tilgang				92	7	99
Anskaffelsessværdi 31. december 2011				549	113	662
Værdiregulering 1. januar 2011				(223)	(22)	(245)
Årets nedskrivning					(6)	(6)
Værdiregulering 31. december 2011				(223)	(28)	(251)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011				326	85	411
ÅRETS RESULTATANDEL ER OPGJORT SOM FØLGER:					2012	2011
Modtagne udbytter fra datter- og associerede virksomheder					90	80
Nedskrivning på kapitalandele					(29)	(6)
Årets resultatandele i alt					61	74
OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS DATTERVIRKSOMHEDER, MIO. KR.						
	POST DANMARK LEASING A/S	BUDSTIKKEN TRANSPORT A/S	DATA SCANNING A/S	TRANSPORT- GRUPPEN A/S	POST DANMARK LOGISTIK A/S	I ALT
Hjemsted	HVIDOVRE	BRØNDBY	KØBENHAVN	BRØNDBY	KØBENHAVN	
Post Danmarks ejerandel	100 pct.	100 pct.	100 pct.	100 pct.	100 pct.	
Årets omsætning	223	170	74	234	1.370	
Årets nettoresultat *)	29	(3)	6	(11)	(103)	
Samlede aktiver *)	549	88	41	75	352	
Samlede forpligtelser *)	424	60	15	47	309	
Indre værdi af Post Danmarks kapitalandel	125	28	26	28	43	250
Indregnet kostpris for Post Danmarks kapitalandel	154	14	35	45	179	427

*) Dattervirksomhedernes resultat, aktiver og forpligtelser er opgjort i overensstemmelse med moderselskabets regnskabspraksis.

MODERSELSKABET

5 FINANSIELLE INDTÆGTER, MIO. KR.		2012	2011
Rente af bankindeståender			1
Rente af tilgodehavender		31	3
Rente fra tilknyttede virksomheder		1	14
Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter			0
Valutakursgevinst		1	3
Finansielle indtægter i alt		33	21
6 FINANSIELLE OMKOSTNINGER, MIO. KR.		2012	2011
Rente af gæld til realkreditinstitutter		(10)	(13)
Rente af obligationsgæld			(4)
Rente af bankgæld			0
Rente af øvrige gældsforpligtelser		(5)	(2)
Regulering til nutidsværdi på hensatte forpligtelser		(6)	(20)
Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter			0
Valutakurstab		(2)	0
Finansielle omkostninger i alt		(23)	(39)
7 SKAT, MIO. KR.			
	SKAT IFØLGE RESULTAT- OPGØRELSE	SKYLDIG SELSKABS- SKAT	UDSKUDT SKAT
Pr. 1. januar 2012		(3)	109
Reguleringer vedr. tidligere år	(7)	3	4
Afregnede skatter i 2012		0	
Beregnet skat af ordinært resultat	12	49	(61)
Betalt a conto skat vedr. 2012		(56)	
Pr. 31. december 2012	5	(7)	52
Pr. 1. januar 2011		19	96
Reguleringer vedr. tidligere år	(2)	2	
Afregnede skatter i 2011		(22)	
Beregnet skat af ordinært resultat	(71)	58	13
Betalt a conto skat vedr. 2011		(60)	
Pr. 31. december 2011	(73)	(3)	109
DEN UDSKUDTE SKAT SAMMENSÆTTER SIG AF:		2012	2011
Udskudt skatteaktiv		(142)	(129)
Udskudt skatteforpligtelse		194	238
Udskudt skat, i alt		52	109
SKAT AF ÅRETS RESULTAT FORKLARES SÅLEDES:		2012	2011
Beregnet skat af årets resultat		-	(90)
Skatteeffekt af:			
Ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger		12	19
Regulering af skat vedrørende tidligere år		(7)	(2)
Skat af årets resultat		5	(73)
		2012	2011
Effektiv skatteprocent		n/a	20

MODERSELSKABET

	2012	2011
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	75	134
Materielle aktiver	81	84
Aktiver bestemt for salg	30	14
Andre omsætningsaktiver	8	6
Langfristede forpligtelser	(18)	(5)
Kortfristede forpligtelser	(124)	(124)
Udskudt skat () = aktiv	52	109

Post Danmark A/S er administrationsselskab i sambeskatningen med dets tilknyttede virksomheder. De enkelte selskaber i sambeskatningen hæfter kun for den del af indkomstkatten, acontoskatter og restskatter inkl. tillæg og renter, der vedrører den del af indkomstkatten, som fordeles til selskaberne. Når Post Danmark A/S, som administrationsselskab, modtager betaling fra sambeskattede selskaber, overtager Post Danmark A/S hæftelsen herfor.

8 ØKONOMISKE FORPLIGTELSE

Minimums leje- og leasingforpligtelser fordeles således:

MIO. KR.

	2012	2011
Indtil 1 år efter balancedagen	253	287
Mellem 1 og 5 år efter balancedagen	337	427
Over 5 år fra balancedagen	6	37

Fsva. øvrige økonomiske forpligtelser henvises til note 23 i koncernregnskabet.

9 EVENTUALFORPLIGTELSE OG EVENTUALAKTIVER

1. Verserende og mulige retssager

En konkurrenceretlig sag mod Post Danmark A/S om et påstået konkurrenceretligt misbrug af en dominerende stilling på markedet for adresseløse forsendelser ved anvendelse af selektivt lave priser tilbage i 2003-2004 er - efter præjudiciel forelæggelse for EU-domstolen - afgjort ved Højesterets dom af 15. februar 2013 i Post Danmark A/S' favør. En konkurrent har i tilknytning til den nævnte sag tidligere indtalt et erstatningskrav ved domstolene mod Post Danmark A/S på 109 mio. kr. Østre Landsret har i denne sag ved dom af 20. maj 2009 pålagt Post Danmark A/S at betale erstatning til konkurrenten med 75 mio. kr. + 4 mio. kr. i sagsomkostninger, hvortil kommer påløbne renter. Denne dom er af Post Danmark A/S anket til Højesteret. Efter Post Danmarks opfattelse er konsekvensen af Højesteretsdommen af 15. februar 2013, at erstatningssagen ved Højesteret vil blive vundet af Post Danmark A/S, idet Post Danmark A/S vil blive frifundet.

Yderligere konkurrentklager til Konkurrencestyrelsen er under behandling i styrelsen. Post Danmark bestrider klagerne. Post Danmark er herudover involveret i en række retssager/voldgiftssager. Det er ledelsens vurdering, at udfaldet af retssagerne/voldgiftssagerne og Konkurrencestyrelsens undersøgelser ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

2. Moms

Post Danmark hæfter solidarisk sammen med de tilknyttede virksomheder, der indgår i fællesregistrering af moms.

3. Garantier

Post Danmark har stillet told- og afgiftsgaranti på 15 mio. kr. (2011: 15 mio. kr.) over for Skat som led i driften af det Internationale Postcenter samt øvrige garantier på 3 mio. kr. (2011: 6 mio. kr.) for diverse leverandør- og kundefaletter. Endvidere har Post Danmark som støtte til Post/Telefonden stillet garanti på 4 mio. kr. (2011: 5 mio. kr.). Fonden er en ikke-erhvervsdrivende fond, stiftet og drevet i fællesskab af Post Danmark og TDC. Post Danmark har udlånt sin beholdning af museumsgenstande til Post & Tele Museet.

LEDELSENS PÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012 for Post Danmark.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere oplysningskrav i henhold til årsregnskabsloven.

København, den 21. februar 2013

DIREKTION

K.B. Pedersen
ADMINISTRERENDE

Nikolaj Ahrenkiel

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Henning Christensen

BESTYRELSE

Lars Idermark
FORMAND

Lars Chemnitz

Peter Madsen

K.B. Pedersen

Isa Rogild

Henrik Rättzén

Jørn Schmidt

REVISIONSPÅTEGNINGER

DEN INTERNE REVISORS ERKLÆRINGER

TIL AKTIONÆRERNE I POST DANMARK A/S

PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Post Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

REVISORS ANSVAR

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 21. februar 2013

Post Danmark
Intern revision

Søren Kongsbo
KONCERNREVISIONSCHEF

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

TIL AKTIONÆRERNE I POST DANMARK A/S

PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Post Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

REVISORS ANSVAR

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 21. februar 2013

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Brian Christiansen
STATSAUTORISERET REVISOR

Allan Knudsen
STATSAUTORISERET REVISOR

DESIGN: HEDDABANK.DK

FORSIDEFOTO: GRAAE, ARMGAARD & BANGSBO

FEBRUAR 2013, 14.5 ISSN 0907-1393



Post Danmark A/S
Tietgensgade 37
1566 København V
Telefon 33 61 00 00

CVR. NR 26663903

www.postdanmark.dk

PostNord
Terminalvägen 24, Solna
105 00 Stockholm
Telefon +46 8 781 10 00

www.postnord.com

